

FORUM AFRIQUE 2019

Le forum dédié aux investisseurs en Afrique

Vendredi 8 février 2019 à partir de 8h30
Au 27 avenue de Friedland - 75008 Paris

Innovation, nouveaux modèles :
le dynamisme des économies africaines

LE MOCI
Ministère du Commerce International depuis 1959

CFI CIAN
Conseil Français
des Investissements en Afrique

CCI PARIS ILE-DE-FRANCE



Atelier FIPA-Tunisia

Climat des affaires et opportunités d'investissement en Tunisie

Intervenants:

- Mme. Raja Touil, Déléguée adjointe FIPA-Tunisia
"Atouts et avantages compétitifs de la Tunisie"
- M. Fehmi Mili, Délégué Général FIPA-Tunisia
"Opportunités d'investissement en Tunisie"
- M. Chaouki FRIAA, PDG du Parc des Activités Economiques de Zarzis
"Opportunités et Atouts d'investissement au Parc des Activités Economiques de Zarzis"



Environnement des affaires et opportunités d'investissement en Tunisie

Paris, le 08 février 2019



- La **Tunisie**, destination privilégiée des IDE
- La nouvelle loi de l'investissement
- Opportunités d'investissement



La Tunisie, destination privilégiée des IDE

La Tunisie, une destination privilégiée des IDE

Stock des IDE en 2017

3 455 entreprises étrangères



376 471 emplois



22 121 MTND

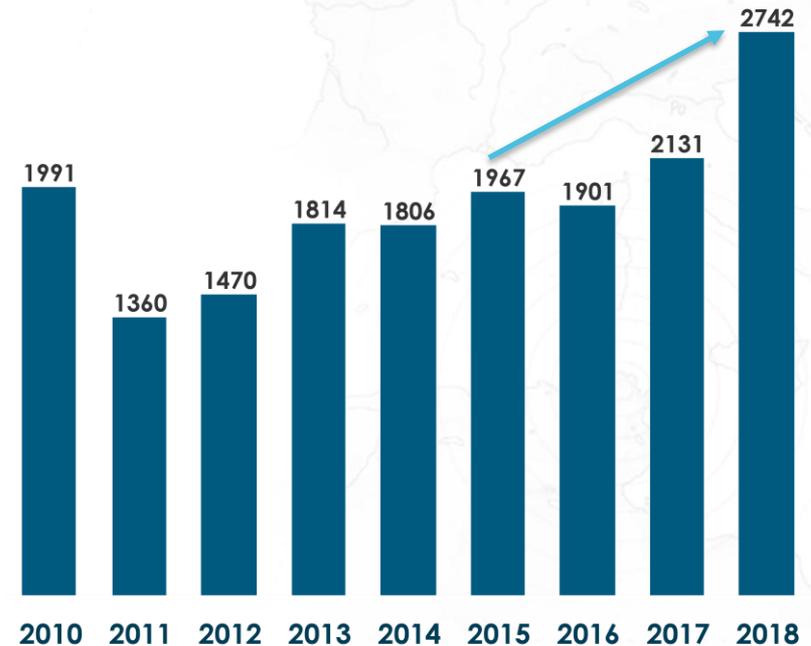


75% des entreprises étrangères sont totalement exportatrices et 80% sont européennes

Taille Moyenne des entreprises: Invest: 6 MTND avec 107 emplois ; TPE:56%

Flux des IDE en hausse en 2018

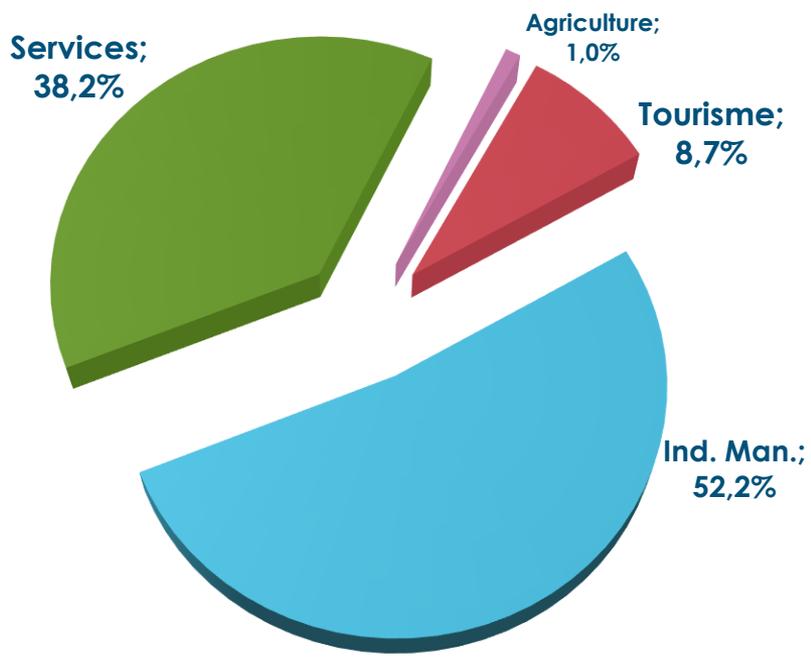
Montant Investissement en MTND



Le flux des IDE durant l'année 2018 a enregistré une hausse de près de 40% par rapport à 2015

Destination favorable aux IDE

Répartition sectorielle des IDE



Evolution de la structure des IDE dans le secteur manufacturier en faveur des notamment des industries MEE et des composants autos



France: premier partenaire économique



1 418 entreprises

41 %

3 558 MTND investis

140 519 emplois

Stock fin 2017



STMicroelectronics



Teleperformance



faurecia



La Tunisie, un *Hub* régional

Zones de libre échange

- ✓ Statut de partenaire avancé avec l'**Union Européenne**
- ✓ Accord de libre échange avec la **Turquie**
- ✓ Accord d'Agadir avec **Maroc, Jordanie** et **Egypte**
- ✓ Membre dans le **COMESA**, marché Afrique de l'EST, **625** millions de consommateurs
- ✓ Discussion en cours pour une Intégration prochaine au marché de la **CEDEAO**, **325** millions de consommateurs
- ✓ 52 conventions de **non-double imposition**
- ✓ 54 accords bilatéraux de promotion et de **protection des investissements**



La Tunisie, un vivier de talents



Plus de 65 000
nouveaux diplômés



Multilinguisme
exceptionnellement
élevé



30 % des diplômés sont
issus des filières de
l'ingénierie, des sciences
de l'informatique, des
communications

La Tunisie est classé au **3^{ème} rang Mondial** en terme de
taux de diplômés de troisième cycles en sciences,
ingénierie, industrie et construction.

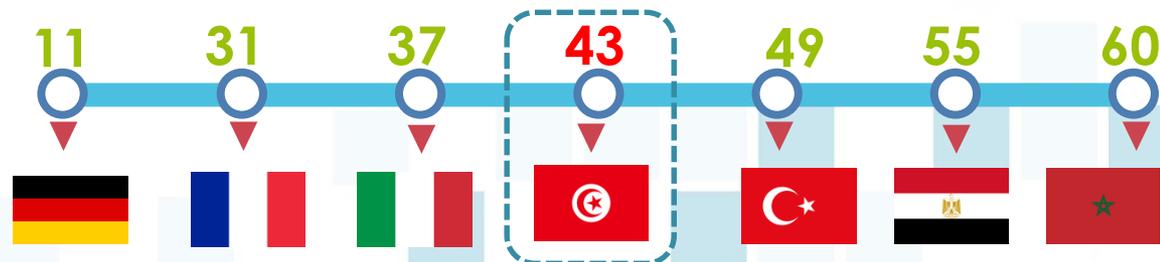
The Global Innovation Index 2017

- ✓ Près de 24 000 étudiants en cycles de formation d'ingénieurs
- ✓ + 6000 ingénieurs par an



La Tunisie se positionne en **43^{ème} place** en terme de disponibilité sur le marché mondial du travail des scientifiques et des ingénieurs.

Global competitiveness Report (2017- 2018)



Coûts salariaux particulièrement compétitifs

Tunisie

Profil	Coût	Rang
Manager opérationnel	12 600 €	1 ^{er}
Ingénieur senior	15 900 €	1 ^{er}
Technicien senior	9 850 €	1 ^{er}
Ouvrier qualifié	4 600 €	1 ^{er}

Roumanie

Profil	Coût
Manager opérationnel	17 600 €
Ingénieur senior	21 800 €
Technicien senior	13 730 €
Ouvrier qualifié	8 000 €

Maroc

Profil	Coût
Manager opérationnel	28 100 €
Ingénieur senior	34 830 €
Technicien senior	19 000 €
Ouvrier qualifié	9 350 €

République Tchèque

Profil	Coût
Manager opérationnel	25 000 €
Ingénieur senior	31 400 €
Technicien senior	17 300 €
Ouvrier qualifié	12 900 €

**Source : Données Fdi Benchamrk

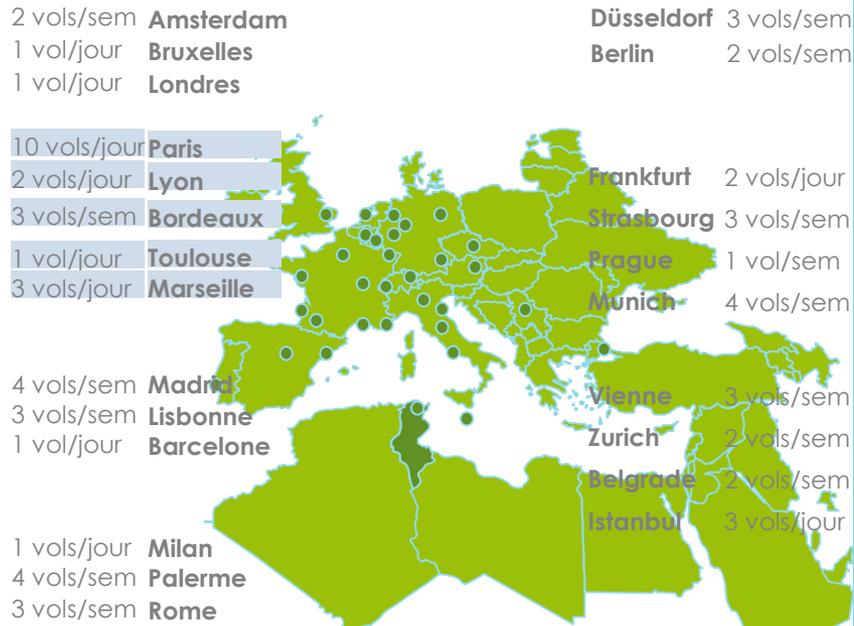
Infrastructure dédiée



LE PLUS GRAND DATA CENTER EN AFRIQUE « DATAXION » EST INSTALLE EN TUNISIE

Délais de livraison compétitifs

La Tunisie, à 2h de vol des principales capitales européennes



La Tunisie, à 24h de navigation des principaux ports méditerranéens



Source(s) : Site web de l'OMMP, Site web Tunisair

La Tunisie: leader de l'Afrique du Nord

Ecosystème Entrepreneurial



2018

Développement des TIC



Innovation

**THE BLOOMBERG
INNOVATION
INDEX**

2018

1^{ère} en Afrique

Compétitivité industrielle

Industrial Development Report 2016



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



La nouvelle loi de l'investissement

Structure de la nouvelle loi de l'investissement

Loi de l'investissement

36 articles

Entrée en vigueur :
1 avril 2017

Dispositions
Générales

Accès au
marché

Garanties et
Obligations de
l'investisseur

Gouvernance
de
l'investissement

Les primes et les
incitations

Règlement
des différends

Dispositions
transitoires et
finales

Conseil Supérieur
d'investissement

Instance Tunisienne
d'investissement

Fonds Tunisien
d'investissement

La nouvelle loi de l'investissement

Quelques incitations

Exonération fiscale jusqu'à 10 ans dans les zones de développement régional

Imposition à 10 % pour l'export

Recrutement de compétences étrangères jusqu'à 30 % des cadres

Incitations financières jusqu'à 33 % du montant investi pour les projets à intérêt national

Prise en charge totale des contributions sociales et patronales pour certains investissements ainsi qu'une partie du coût de la formation

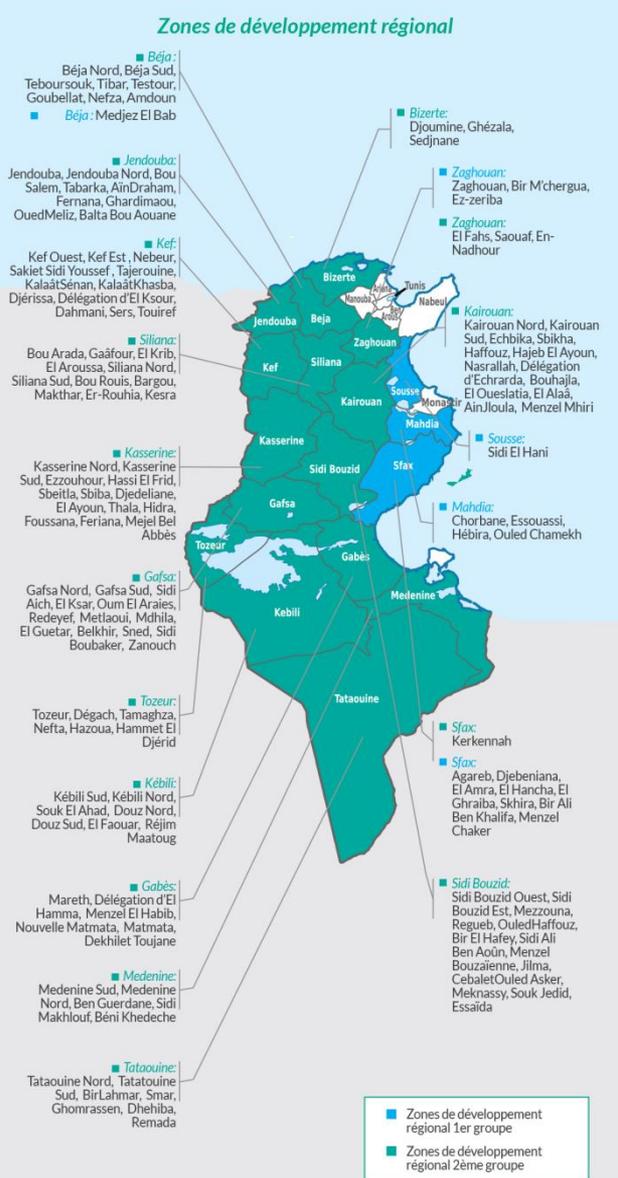
Liberté de transfert des bénéfices du capital et des plus values

Simplicité dans les procédures d'établissement au sein d'un guichet unique

Organismes
d'accompagnement
de l'investisseur



Inciations fiscales et financières



	Zones de développement régional du deuxième groupe	Zones de développement régional du premier groupe
Avantages financiers sous forme de subventions y compris les Fonds de roulement plafonnés à 10 % du coût du projet	30% max 3 MTND	15 % max 1,5 MTND
Déduction des revenus ou bénéfiques provenant de l'activité	100 % durant les dix premières années d'activité et soumission à 10% après	100 % durant les cinq premières années d'activité et soumission à 10% après
Prise en charge de la contribution patronale au régime légal de sécurité sociale	100 % pendant 10 ans	100 % pendant 5 ans
Prise en charge des dépenses d'infrastructures dans le secteur de l'industrie plafonnées à 10% du coût du projet	85 % max 1 MTND	65 % max 1 MTND
Contribution aux Fonds de Promotion du Logement pour les Salariés (FOPROLOS)	Exonération illimitée dans le temps	Pas d'avantage
TFP (Taxe sur la Formation Professionnelle)	La TFP n'est pas due par les entreprises bénéficiaires des avantages du développement régional conformément à la législation en vigueur.	

2- Agriculture et pêche

- Prime d'investissement de **15%** (moyens et grands projets) et **30%** (petits projets) avec un plafond de **1 MDT**
- Déduction totale à **100%** de l'assiette imposable pendant **10 ans** et soumission à **10%** après

3- Secteurs prioritaires

- Prime d'investissement de **15%** avec un plafond de **1 MDT** pour 20 activités dans toutes les régions du pays (industries électroniques, TIC, textile et habillement....)

4-Filières économiques

Les filières économiques: les activités qui reposent principalement sur la valorisation des ressources en substances utiles et agricoles, le patrimoine naturel et culturel à travers l'industrialisation et l'exploitation dans les zones de production et contribuent au développement des chaînes de valeur par la transformation radicale de la nature du produit.

- Prime d'investissement de **15%** avec un plafond de **1 MDT**.



5-Primes de rendement économique

- **Des investissements matériels pour la maîtrise des nouvelles technologies et l'amélioration de la productivité : 50%** du coût des investissements approuvé avec un plafond de **500 mille dinars**. Ce taux est ramené à **55%** pour les investissements de catégorie « A » dans l'agriculture, la pêche et l'aquaculture et à 60% pour les sociétés mutuelles de services agricoles et des groupements de développement dans le secteur de l'agriculture et de la pêche.
- **Des investissements immatériels : 50%** du coût des investissements immatériels approuvé avec un plafond de **500 mille dinars** y compris la prime des études dont le plafond est fixé à **20 mille dinars**.
- **De la recherche et développement : 50%** des dépenses de recherche et développement approuvées avec un plafond de **300 mille dinars**.
- **De la formation des employés qui conduit à la certification des compétences: 70%** du coût de formation des employés de nationalité tunisienne qui conduit à la certification des compétences conformément aux normes internationales avec un plafond annuel de **20 mille dinars** au titre de chaque entreprise.



6- Prime de développement de la capacité d'employabilité:

- Prime au titre de la prise en charge par l'Etat d'une partie des salaires versés aux employés tunisiens en fonction du niveau d'encadrement

7- La prime de développement durable (lutte contre la pollution hydrique et atmosphérique, adoption des technologies propres)

- **50%** du coût d'investissement avec un plafond de **300 mille dinars**.
- Impôt sur les sociétés de **10%** de façon permanente,

8- Projets d'intérêt national (Coût d'investissement supérieur à **50 MDT** OU minimum **500** emplois sur 3 ans)

- Déduction totale de **100%** de l'assiette imposable sur une période pouvant atteindre **10 ans**
- Prime d'investissement dans la limite du 1/3 du coût d'investissement plafonné à **30 MDT**,
- Prise en charge par l'Etat des travaux d'infrastructure

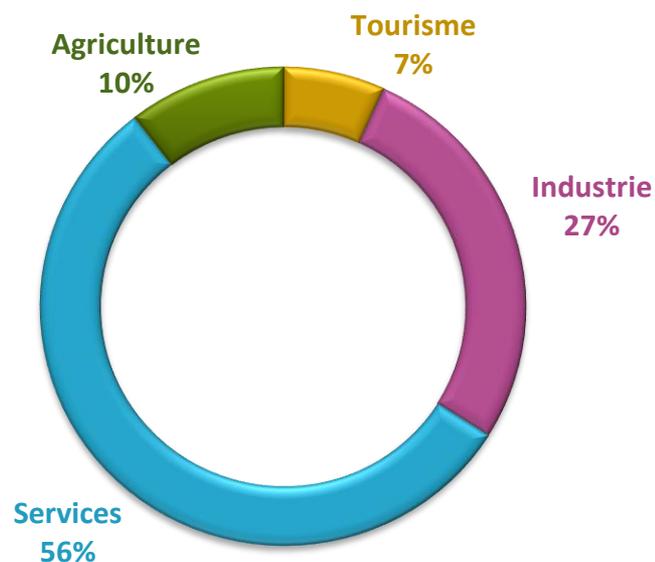
Ces primes seront octroyées par décret gouvernemental après approbation du Conseil Supérieur d'Investissement



Opportunités d'investissement

Le secteur industriel en Tunisie

PIB par secteur



Croissance de 2,8% du PIB



Hausse des exportations dans le secteur industriel **+25,5%**

Le secteur des industries mécaniques électriques et électroniques est le **1^{er}** secteur exportateur en Tunisie



29,30 % des exportations totales vont vers la France

L'industrie des composants automobiles, locomotive de l'industrie tunisienne

Secteur à croissance annuelle moyenne de 12%

Tunisie, 2^{ème} pays exportateur de composants automobiles en Afrique

La Tunisie est parmi les 10 premiers fournisseurs de l'UE en faisceaux de câbles

- Plus de 260 entreprises dont 65% totalement exportatrices
- Plus de 130 entreprises étrangères
- Plus de 80 000 postes d'emplois

Atouts du Secteur

- ✓ Présence de grands équipementiers
- ✓ Proximité géographique et délais de livraison rapides
- ✓ Main-d'œuvre expérimentée et dotée d'une grande facilité d'adaptation
- ✓ Forte notoriété surtout en Europe
- ✓ Disponibilité des Centres Techniques
- ✓ Groupement des équipementiers « TAA »



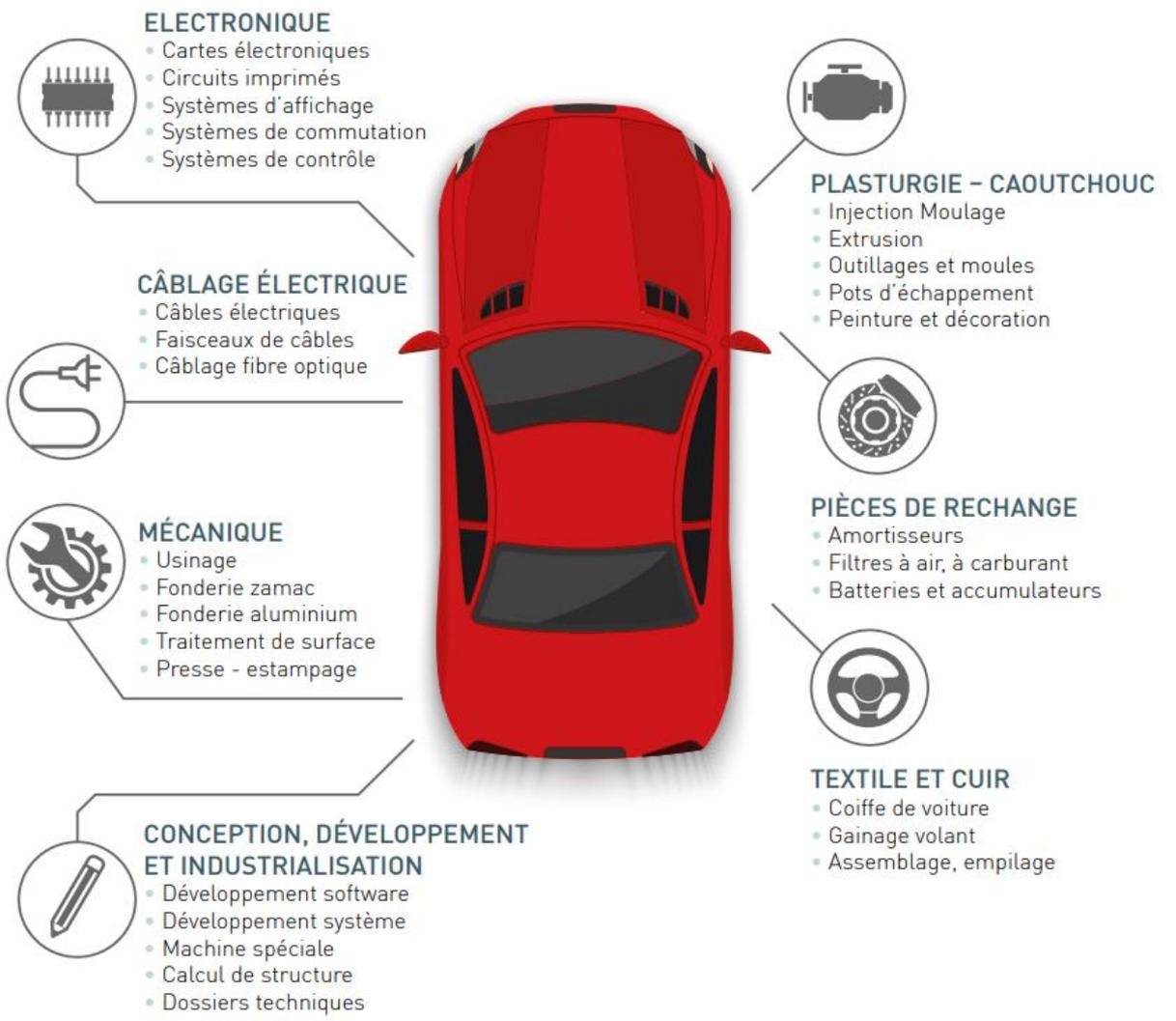
Métiers porteurs et opportunités pour investir



Taux d'intégration de 40%

Les équipementiers fournissent de grands constructeurs automobiles à l'instar de : Audi, Citroën, Fiat, Mercedes, Peugeot, Renault, Seat, Volkswagen ...

La Tunisie est le seul pays en Afrique doté d'entreprises locales, actives dans le secteur des composants automobiles et développées à l'échelle mondiale



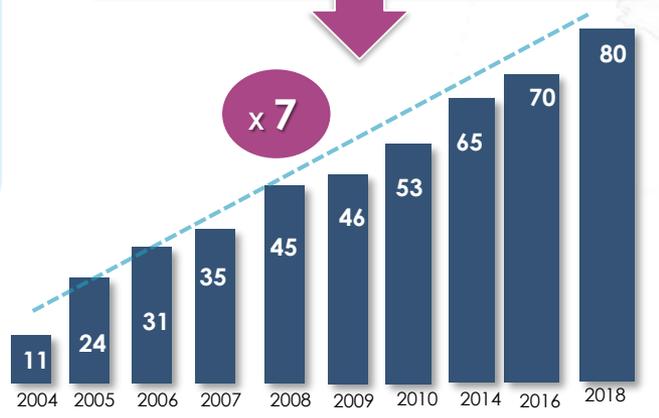
L'aéronautique en Tunisie

- ✓ Plateforme industrielle intégrée dédiée exclusivement à l'aéronautique
- ✓ Une superficie de plus de **200 hectares** dont 20 hectares dédiés au parc aéronautique Stelia, filiale d'EADS / AIRBUS

Activités à HVA

- **ingénierie software / hardware**
- décolletage et usinage de haute précision
- production des systèmes aéronautiques

Une implantation accélérée des entreprises



Groupement des entreprises « GITAS »

Centre d'excellence dans les métiers de l'industrie aéronautique (CEMIA)

Opportunités d'investissement

- ✓ Pièces mécaniques usinées à CN
- ✓ Découpage et pliage de tôlerie fine
- ✓ Aéro-structure métallique et fuselage
- ✓ Soudure TIG
- ✓ Traitement de surface pour l'aéronautique



La Tunisie, un site de référence pour le secteur du numérique (R&D, ITO, BPO)

1 800 Entreprises dans le secteur

+300 Entreprises à participation étrangère

+34 000 emplois dans le secteur

Sélection d'investisseurs



Atouts du Secteur

- ✓ Présence de grandes Multinationales
- ✓ Proximité géographique et culturelle
- ✓ Même fuseau horaire que l'Europe Centrale (UTC+1)
- ✓ Main-d'œuvre qualifiée, expérimentée, opérationnelle, à un coût très compétitif
- ✓ Main-d'œuvre bilingue (Français & Anglais)
- ✓ Infrastructure IT aux normes mondiales
- ✓ Disponibilité des locaux Class A et des zones dédiées IT

centres de compétences et de R&D en Tunisie

De grands groupes étrangers opèrent dans l'innovation et la R&D en Tunisie



faurecia

Premier partenariat entre Faurecia et une université africaine (2016)

Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sousse spécialisée dans l'informatique, l'électronique et la mécatronique

Centre de R&D en Tunisie



Centre de formation technique à vocation régionale, situé au sein de l'aéroport international de Tunis-Carthage

Entreprises tunisiennes de renommée internationale



Déjà présents en Tunisie...

ITO

- HP
- SAGEM
- SOFRECOM
- Business & Decision
- Sopra HR
- VERMEG
- SUNGARD
- LINEDATA
- LINAGORA
- ...

R&D

- SagemCom
- ST
- ARDIA
- HUAWEI
- ODDO
- Krumberg & Schubert
- ...

BPO-voix

- Teleperformance
- CONVERGYS
- VISTAPRINT
- TRANSCOM
- 3 Suisses
- PRO2C
- ...

BPO-données

- ADP
- TESSI
- OWLIANCE
- MAZARS
- IGA Groupe
- ...

Industrie Pharmaceutique

Un secteur en croissance avec plus de 43 entreprises de production et 6500 emplois avec un taux d'encadrement de 40%

Couvrent 50% des besoins du marché local avec un objectif de 60%

61% des médicaments sont fabriqués sous forme générique
39% sous licence

Structures de formation médicale et paramédicale

Principaux clients de la Tunisie :

Suisse, Italie, Mauritanie, Sénégal, Côte d'Ivoire, Madagascar, Jordanie, Yémen, Arabie Saoudite, Émirats Arabes Unis...



Présence de grands donneurs d'ordres



Pierre Fabre



Opportunités d'investissement

- Ingénierie software / hardware
- R&D, ITO, BPO
- Faisceaux de câble pour l'automobile et l'aéronautique
- Composants plastiques techniques
- Pièces mécaniques usinées à CN et fabrication des moules
- Pièces de tôlerie fine
- Soudure TIG
- Montage et Rivetage des aéro-structures
- Traitement de surface pour l'aéronautique
- Ensembles électroniques et circuits imprimés
- Systèmes électroniques embarqués
- Amortisseurs, filtres, batteries
- Volants moteurs

Coûts de production concurrentiels



Tunisie

Facteur de production	Coût	Rang
Location annuelle m ² industriel	46 €	1 ^{er}
Location annuelle m ² bureautique	54 €	1 ^{er}
Electricité (coût Kwh)	0,08 €	1 ^{er}
Gaz (coût m3)	0,15 €	1 ^{er}
Eau (coût m3)	0,43 €	2 ^{ème}

Roumanie

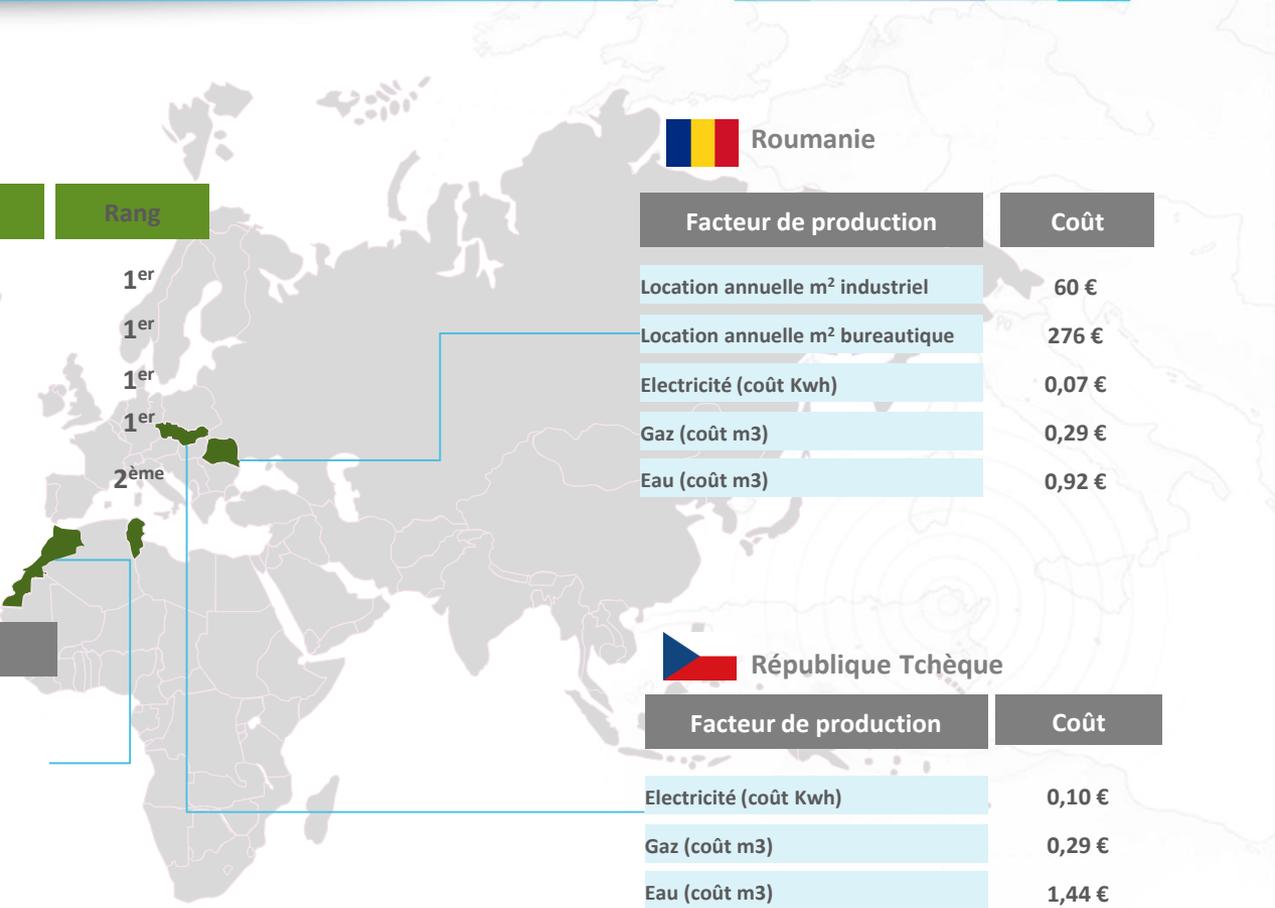
Facteur de production	Coût
Location annuelle m ² industriel	60 €
Location annuelle m ² bureautique	276 €
Electricité (coût Kwh)	0,07 €
Gaz (coût m3)	0,29 €
Eau (coût m3)	0,92 €

★ Maroc

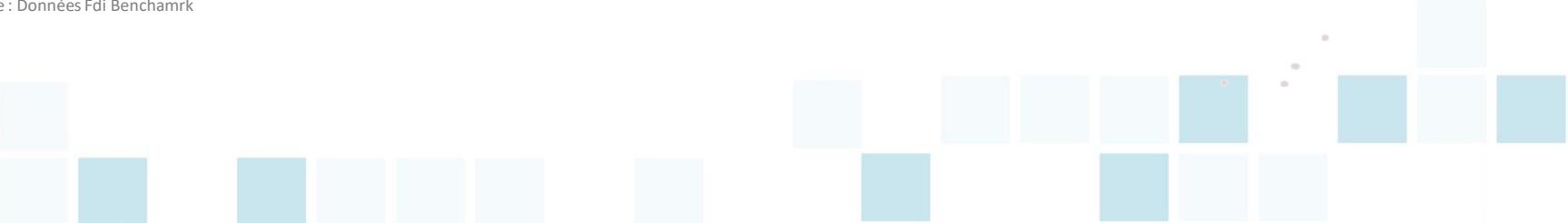
Facteur de production	Coût
Location annuelle m ² industriel	46 €
Location annuelle m ² bureautique	111 €
Electricité (coût Kwh)	0,11 €
Gaz (coût m3)	0,34 €
Eau (coût m3)	0,54 €

République Tchèque

Facteur de production	Coût
Electricité (coût Kwh)	0,10 €
Gaz (coût m3)	0,29 €
Eau (coût m3)	1,44 €



**Source : Données Fdi Benchamrk





INVEST IN **TUNISIA**
THE NEXT OPPORTUNITY

JOIN US IN TUNIS

20 - 21 JUNE 2019



www.tunisiainvestmentforum.tn



...offre déjà
reconnue par des
acteurs de référence
mondiale





MERCI POUR VOTRE ATTENTION

www.investintunisia.tn

fipa.paris@investintunisia-org.fr