

# Forum Afrique 2018

*Le forum dédié aux investisseurs en Afrique*

Vendredi 2 février 2018 à partir de 8h00  
Au 27, avenue de Friedland 75008 Paris

**Enjeux climatiques : quelles opportunités  
d'affaires en Afrique ?**



## Partenaires platinum 2018

AIRFRANCE 

 TOTAL

PROPARCO  
GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

bpi**france**

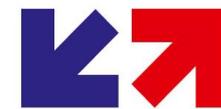
  
Board of Investment  
Ile Maurice

  
orange™

sage

ADEME  
  
Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Energie

  
CASABLANCA FINANCE CITY  
العقد المالي للدار البيضاء

  
BUSINESSFRANCE

## Partenaires gold 2018

 SCOMA

MCE  
GÉNÉRATEUR D'AVENIR

MAUREL & PROM

Allianz 

SOMDIAA 

## Partenaires silver 2018

 BNP PARIBAS

  
pwc

TERRITOIRES & BUSINESS  
FORUM DE RUFISQUE

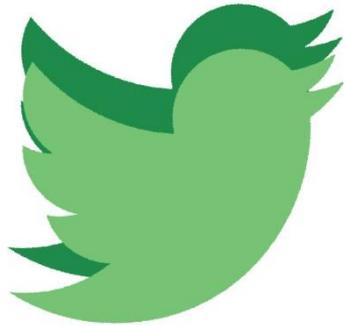
  
EY  
Building a better  
working world

 cfao

EM  
NORMANDIE  
EXECUTIVE EDUCATION

 ALPHATRAD FRANCE  
Optilingua INTERNATIONAL

# Réagissez sur les réseaux sociaux



# ForumAfrique2018

# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Mots de bienvenue





## Didier Kling

### Président CCI Paris IDF



## Alexandre Vilgrain

### Président du CIAN



## Vincent Lalu

### Président du MOCI

## Partenaires platinum 2018

AIRFRANCE 

 TOTAL

PROPARCO  
GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

bpi**france**

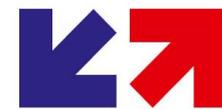
  
Board of Investment  
Ile Maurice

  
orange™

sage

ADEME  
  
Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Energie

  
CASABLANCA FINANCE CITY  
العقد المالي للدار البيضاء

  
BUSINESSFRANCE

## Partenaires gold 2018

 SCOMA

MCE  
GÉNÉRATEUR D'AVENIR

MAUREL & PROM

Allianz 

SOMDIAA 

## Partenaires silver 2018

 BNP PARIBAS

  
pwc

TERRITOIRES & BUSINESS  
FORUM DE  
RUFISQUE

  
EY  
Building a better  
working world

 cfao

  
EM  
NORMANDIE  
EXECUTIVE EDUCATION

 ALPHATRAD FRANCE  
Optilingua INTERNATIONAL

# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE



## CIAN : Actualités et baromètre 2017

# CIAN : Actualités et baromètre 2017



**Etienne Giros**

Président délégué du CIAN



**Sandrine Sorieul**

Directrice du CIAN

# Rapport 2017 : Baromètre CIAN



## *Témoignages des opérateurs de terrain*

### Enquête 2017 réalisée entre septembre et novembre

- Plus de 600 dirigeants
- 34 pays évalués

### Un baromètre en deux parties

- **Conjoncturel** : Bilan de l'activité des entreprises
- **Structurel** : Appréciation du climat des affaires

Afrique

du Nord 14 %

centrale 22 %

australe,  
orientale  
et OI 24 %

de l'ouest 40 %

Répartition 2017



## L'économie de l'Afrique subsaharienne repart lentement

### - Résilience et dynamisme

- Performance correcte des 3 principales économies : Nigeria et Afrique du Sud (50 % du PIB) et Angola
- Stabilisation des cours des matières premières
- Des pays dynamiques : Ethiopie, Kenya en Afrique de l'Est, pays d'Afrique de l'Ouest (Côte d'Ivoire, Ghana,...)

### -Des perspectives difficiles pour la CEMAC

- Les cours de pétrole sont toujours faibles

### -Des risques liés l'endettement et à la faible création d'emplois

Croissance PIB <i>Banque Mondiale, oct 2016</i>	Afrique subsaharienne
2003-08	6,2 %
2009-2014	4,7 %
2015	3 %
2016	1,3 %
2017 (estimations)	<b>2,4 %</b>
2018 (prévisions)	3,2 %
2019 (prévisions)	3,5 %

# Ralentissement Activité 2016 mais confiance pour 2017



Activité des entreprises : réalisé 2015 - 2016 - prévision 2017

	2016	2017	2018
CA en croissance	46%	47%	↗
Investissements en hausse	24%	32%	↗
Résultats positifs	45%	44%	↗
Créances sur l'Etat élevées	33%	34%	↘
Créances sur le privé élevées	28 %	28%	↘

100% : Egypte, Maurice  
 >60 % : Algérie, Maroc, Mauritanie, Ghana, Guinée, Nigeria, Sénégal, RCA, Ethiopie, Kenya, Madagascar, Mozambique

<40 % : Cameroun, Congo, Gabon, Guinée Eq, RDC, Afrique du Sud  
 0% : Tchad, Angola

>50 % : Algérie, Egypte, Maroc, C Ivoire, Guinée, Mali, Nigeria, Sénégal, Afrique du Sud, Djibouti, Maurice, Mozambique

<25 % : Congo, Tchad, RDC, Tanzanie

>55 % : Algérie, Egypte, Maroc, Tunisie, C Ivoire, Ghana, Guinée, Sénégal, Cameroun, Ethiopie, Kenya, Madagascar, Maurice

<25 % : Congo, R du Congo, Tchad, Guinée Eq, RDC, Angola, Mozambique

<25 % : Algérie, Egypte, Mauritanie, Bénin, Burkina, Ghana, Guinée, Mali, Sénégal, Togo, Afr du Sud, Djibouti, Maurice,

>40% : C Ivoire, Niger, Congo, Guinée Eq, RCA, RDC, Tchad, Kenya, Tanzanie  
 100% Ethiopie

# Appréciation globale du climat des affaires : 2,4/5



1 : mauvais / 3 : moyen / 5 : satisfaisant

≥ 2,5/5

16 pays	évol
<b>Ethiopie, Ouganda,</b> Afrique du Sud, Bénin, Cameroun, Côte d'Ivoire	
Algérie, Burkina-Faso, Djibouti, Ghana, Sénégal, Togo, Tunisie, Zambie	
<b>Maroc, Maurice</b>	

Afrique du Nord  
3/5 Afrique de l'Ouest  
1/2 Afrique austr. et OI

< 2,5/5

18 pays	évol
<b>Burundi, Madagascar,</b> <b>Mozambique, RCA,</b> Guinée Eq, Nigeria	
Gabon, Mali, Mauritanie, Congo, Tchad	
<b>Kenya, Angola, Egypte,</b> <b>RDC,</b> Tanzanie, Guinée, Niger	

Afrique centrale  
2/5 Afrique de l'Ouest  
1/2 Afrique austr. et OI

# Climat des affaires : 1- mauvais 3- moyen 5- satisfaisant



## 39 critères :

Infrastructures : 8 critères

Administration : 9

Economie et finance : 4

Social : 6

Socio-culturels : 7

Coût des facteurs : 7

Développement durable : 2

### Points forts

Coût de la main d'œuvre : 3,7

Secteur bancaire : 3,2

Télécoms : 3,2

Infrastructures portuaires : 3,2

Sécurité des personnes : 3,2

Réseau portuaire : 3,2

Réseau aérien local : 3,2

### Points faibles

Réseau ferré : 1,6

Délais judiciaires : 1,7

Niveau de corruption : 1,7

Protection de l'environnement : 1,7

Fraude douanière : 1,8

Efficacité de l'administration : 1,9

Système de santé : 1,9

## *Banque mondiale : Doing business 2018*

–41 sur 52 pays africains classés entre le 100<sup>e</sup> et 190<sup>e</sup> rang

–Ile Maurice 25<sup>e</sup>, Rwanda 41<sup>e</sup>,  
Maroc 69<sup>e</sup>

## *Index Fondation Mo Ibrahim 2016 (/100)*

–Gouvernance globale : 50,8

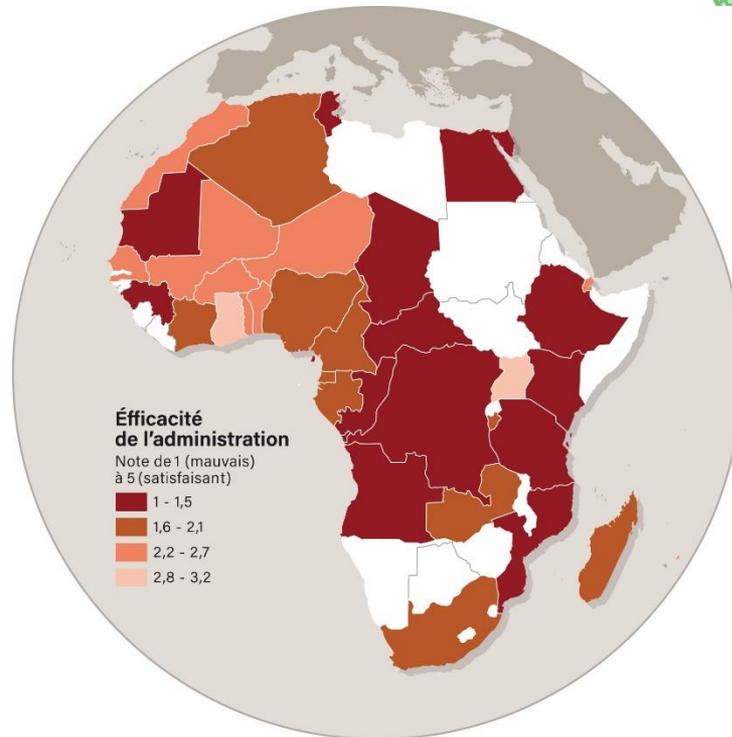
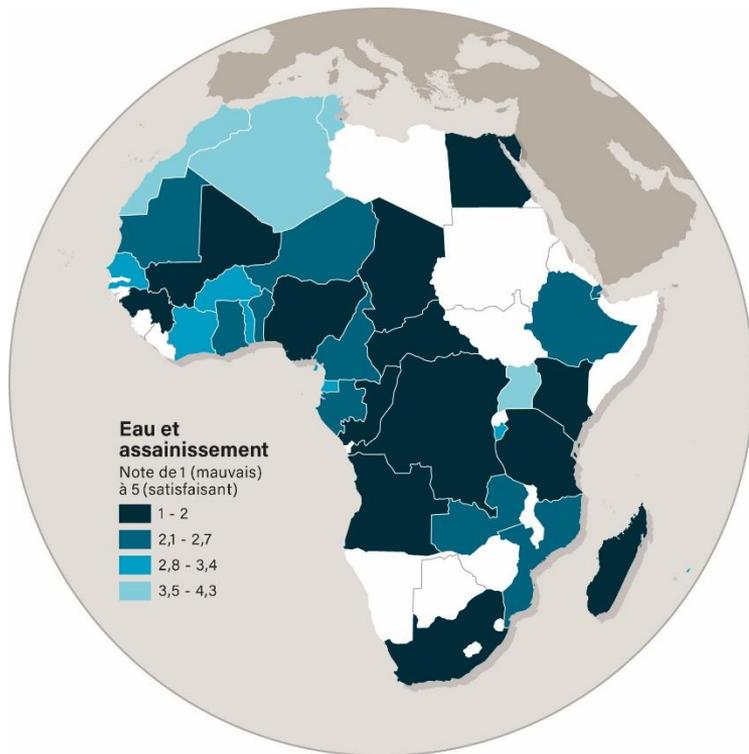
–Infrastructures : 41,3

–Environn. des entreprises : 43,5

# Des progrès attendus



## Eau et assainissement



## Efficacité de l'administration



Retrouvez les principaux résultats dans  
le hors série du MOCI.

Merci de votre attention.

## Partenaires platinum 2018

AIRFRANCE 

 TOTAL

PROPARCO  
GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

bpi**france**

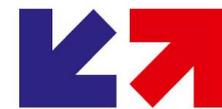
  
Board of Investment  
Ile Maurice

  
orange™

sage

ADEME  
  
Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Energie

  
CASABLANCA FINANCE CITY  
العقد المالي للدار البيضاء

  
BUSINESSFRANCE

## Partenaires gold 2018

SCOMA

MCE  
GÉNÉRATEUR D'AVENIR

MAUREL & PROM

Allianz 

SOMDIAA 

## Partenaires silver 2018

 BNP PARIBAS

  
pwc

TERRITOIRES & BUSINESS  
FORUM DE RUFISQUE

EY  
Building a better  
working world

 cfao

EM  
NORMANDIE  
EXECUTIVE EDUCATION

 ALPHATRAD FRANCE  
Optilingua INTERNATIONAL





## Thierry Apoteker

Président et Fondateur du cabinet  
d'études économiques TAC ECONOMICS



# Saisir les opportunités en Afrique

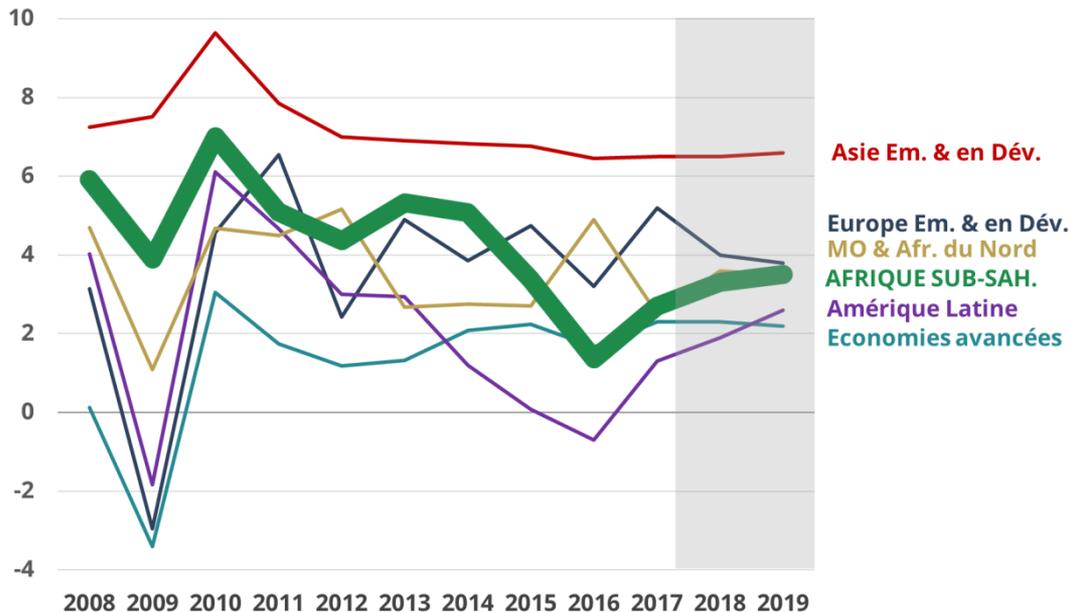
## *Ce que les modèles disent du coût du risque*



- Pourquoi la question du *coût du risque* (-pays) est-elle importante?
- Des risques macro de nature diverse: conjoncture, change, paiement, politique, environnement
- Une méthodologie TAC ECONOMICS reposant sur une modélisation complexe, et forte de 25 ans d'expérience



## Perspectives de croissance du PIB par région (%)



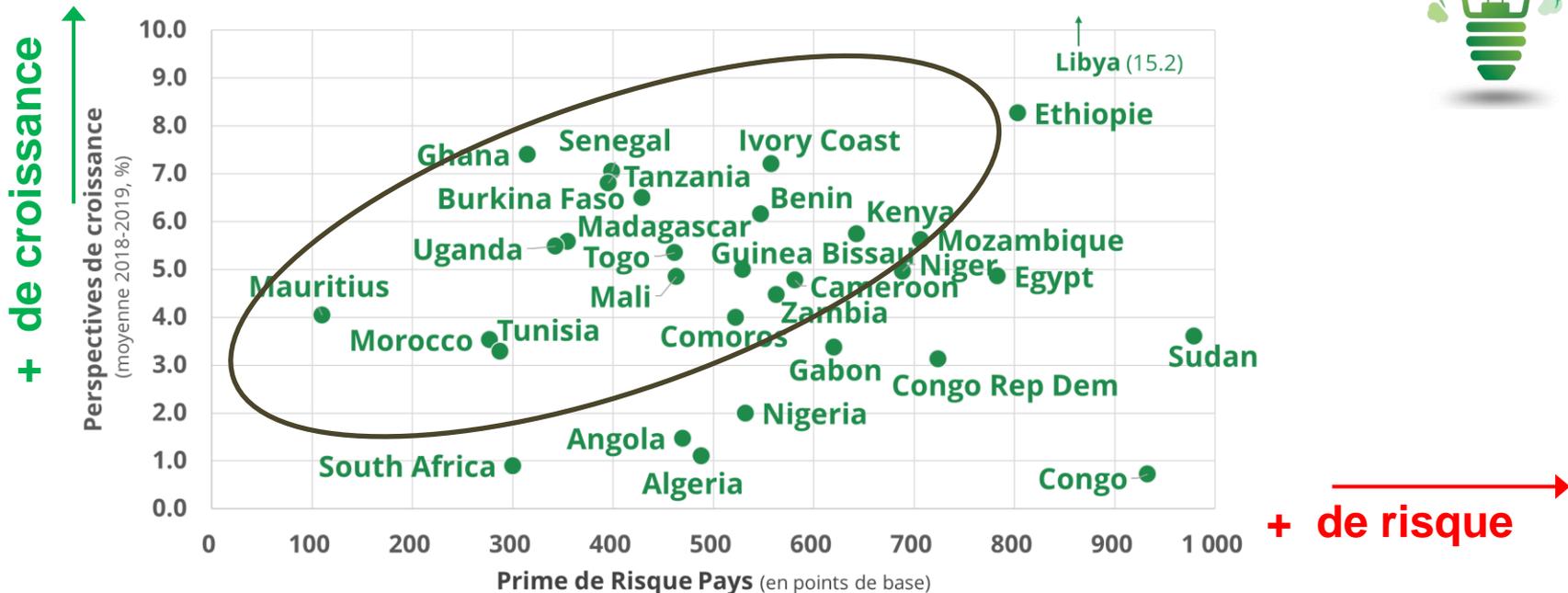
## Afrique – Meilleures et pires performances de croissance attendues en 2018 (%)

Ghana	8.9%
Ethiopie	8.5%
Côte d'Ivoire	7.3%
Burundi	0.1%
Soudan du Sud	-3.4%
Guinée équatoriale	-7.8%

Source : TAC ECONOMICS, FMI/WEO



## Prime de Risque Pays et Perspectives de Croissance en Afrique

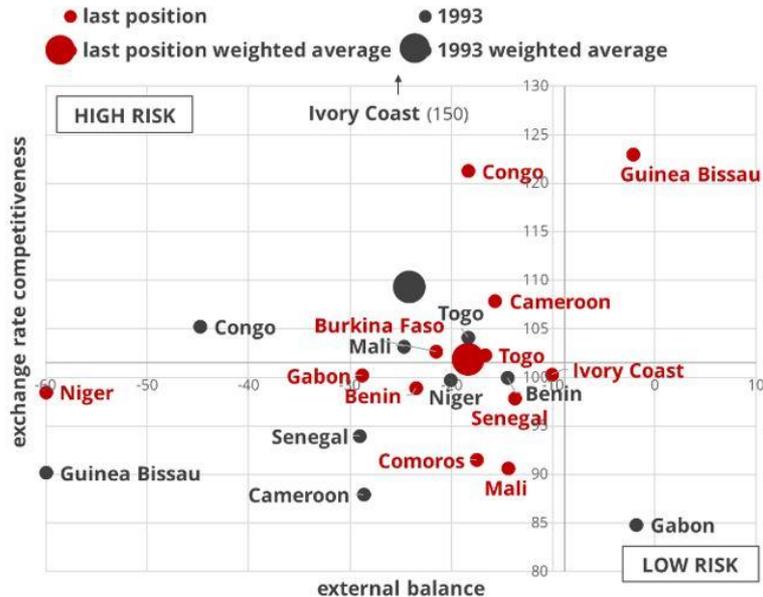


# Y-a-t 'il un risque sur le FCFA?



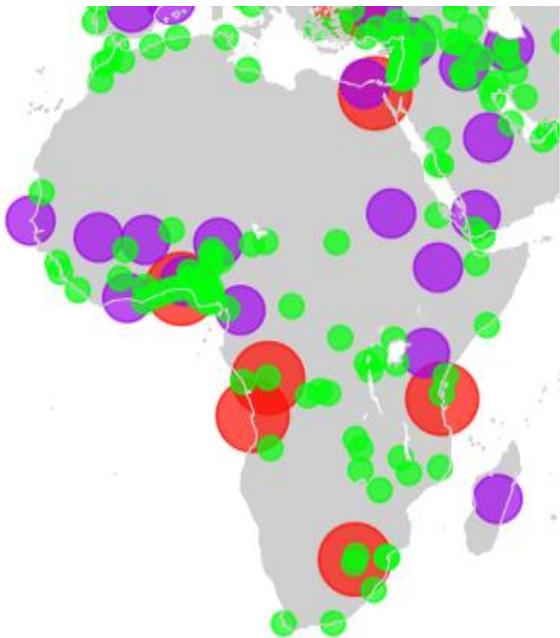
- Pas de surévaluation concurrentielle globale du FCFA aujourd'hui et des déséquilibres externes mesurés
- Une question plus difficile en 2019 (appréciation de l'Euro, prix des matières premières)

Exchange rate competitiveness and external balance in selected FCFA countries



Source: TAC ECONOMICS

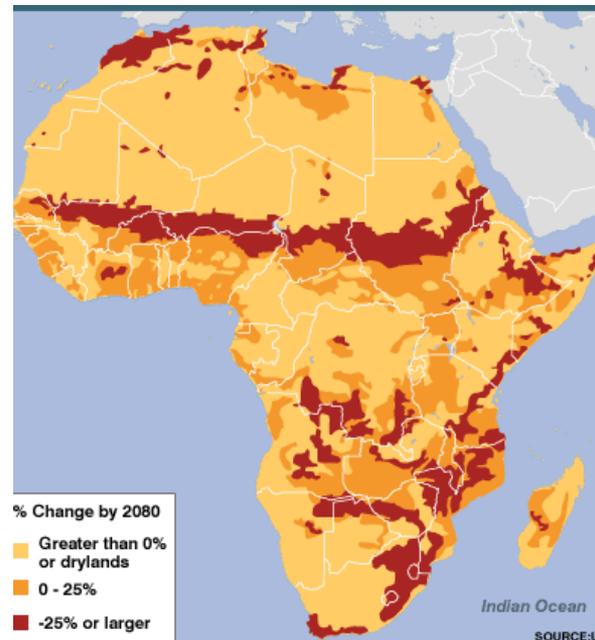
## URBANISATION



## ENERGIE



## CLIMAT





TAC ECONOMICS est un groupe indépendant de conseil en économie et finance internationale, notamment sur le risque pays. TAC ECONOMICS aide les entreprises à intégrer les risque pays dans les choix et investissements stratégiques, et à renforcer les processus internes de pilotage et de couverture de ces risques

**Contact:** Morgane Lohéziec, Responsable Développement & Communication,  
[morgane.lohezic@taceconomics.com](mailto:morgane.lohezic@taceconomics.com)

**Info:** [www.taceconomics.com](http://www.taceconomics.com) - +33 (0)299 39 31 40

## Partenaires platinum 2018

AIRFRANCE 

 TOTAL

PROPARCO  
GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

bpi**france**

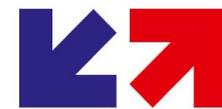
  
Board of Investment  
Ile Maurice

 orange™

sage

ADEME  
  
Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Energie

  
CASABLANCA FINANCE CITY  
العقد المالي للدار البيضاء

  
BUSINESSFRANCE

## Partenaires gold 2018

 SCOMA

MCE  
GÉNÉRATEUR D'AVENIR

MAUREL & PROM

Allianz 

SOMDIAA 

## Partenaires silver 2018

 BNP PARIBAS

  
pwc

TERRITOIRES & BUSINESS  
FORUM DE RUFISQUE

  
EY  
Building a better  
working world

 cfao

EM  
NORMANDIE  
EXECUTIVE EDUCATION

 ALPHATRAD FRANCE  
Optilingua INTERNATIONAL



# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Table ronde d'ouverture

Lutte contre le changement climatique : comment transformer une contrainte en opportunité pour se développer en Afrique ?



**Pierre Jacquemot**

Président du **GRET**  
Professionnels du  
développement solidaires  
Chercheur associé à l'**IRIS**,  
ancien Ambassadeur de  
France



**Didier Julienne**

Cadre-dirigeant de  
**sociétés minières**  
Conférencier expert des  
marchés de matières premières  
minérales et métallurgiques



**Manuel Flahault**

Corporate sales director  
d'**Air France-KLM**



**Christophe Le Blan**

Project Director de  
**TOTAL Gas, Renewables &  
Power**



**Thierry Fornas**

co-fondateur et président  
d'**EcoAct**

# Table ronde d'ouverture



Sources : réunions par Anna Ballance, 2002.

# Table ronde d'ouverture



- Six des dix pays les plus touchés au monde sont africains, 65 % de la population africaine sont déjà concernés et le continent compte déjà plus de 10 millions de réfugiés climatiques.
- 250 millions d'Africains vivent le long de côtes exposées à l'élévation du niveau des mers. Ainsi, la conurbation quasi continue entre Abidjan et Lagos compte plus de 25 millions d'habitants vivant à un mètre en dessous du niveau de la mer, derrière une dune qui, vraisemblablement, ne résistera pas à une élévation du niveau de la mer.

# Table ronde d'ouverture

---



Pour l'Afrique seule, le coût représente déjà 7 à 15 milliards de dollars par an pour l'adaptation d'ici 2020 et pourrait atteindre 50 milliards de dollars par an en 2050 même avec un réchauffement stabilisé en-deçà de 2°C.



# Table ronde d'ouverture



## Cinq angles d'attaque :

1. La modification des prix en faveur des énergies renouvelables
2. La réforme des subventions néfastes pour la biodiversité
3. L'inclusion de normes environnementales dans les pays d'accueil
4. Le verdissement des aides (cas de l'Afd)
5. Le découplage, i.e. la croissance des intrants (eau, énergie, ressources naturelles) moins rapide que la croissance de la production

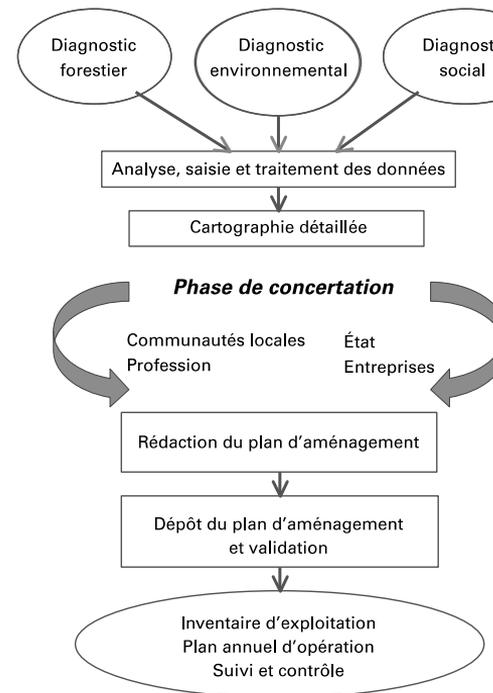


# Table ronde d'ouverture



## Deux mécanismes à fort potentiel :

1. Les marchés « verts » ou certifiés durables connaissent une forte croissance, tirée par la demande des pays développés et la demande des classes moyennes des pays émergents. Potentiel pour l'agriculture et la forêt : 6,2 mds \$.
2. La compensation par l'achat de crédits carbone. La somme versée contribue au financement d'un projet spécifique de réduction des émissions ou de séquestration de carbone. Potentiel : 3,2 mds \$



(Source: Little Biodiversity Finance Book)

# Table ronde d'ouverture



## Des pays « vertueux »

- Afrique du Sud : Green economy accord (2011)
- Ethiopie : Climate resilient green economy (2011-2025)
- Ghana : Environmental rating program AKOBEN (2008)
- Kenya : Green economy strategy and implementation plan (vision 2030)
- Maroc : Plan Maroc vert (2008)
- Mozambique : Environment road map Plan (2012)
- Rwanda: green growth and climate resilience (2011-2050)

Ethiopia's Climate-Resilient  
Green Economy  
Green economy strategy

FEDERAL DEMOCRATIC REPUBLIC OF ETHIOPIA



# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Table ronde d'ouverture

Lutte contre le changement climatique : comment transformer une contrainte en opportunité pour se développer en Afrique ?



**Pierre Jacquemot**

Président du **GRET**  
Professionnels du  
développement solidaires  
Chercheur associé à l'**IRIS**,  
ancien Ambassadeur de  
France



**Didier Julienne**

Cadre-dirigeant de  
**sociétés minières**  
Conférencier expert des  
marchés de matières premières  
minérales et métallurgiques



**Manuel Flahault**

Corporate sales director  
d'**Air France-KLM**



**Christophe Le Blan**

Project Director de  
**TOTAL Gas, Renewables &  
Power**



**Thierry Fornas**

co-fondateur et président  
d'**EcoAct**

# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Table ronde n°2

Les secteurs porteurs de la transition  
énergétique : les atouts français pour relever les  
défis africains

Animation : Arnaud Fleury, journaliste économique



# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Table ronde n°2

Les secteurs porteurs de la transition énergétique : les atouts français pour relever les défis africains



**Gérard Wolf**

Président de la Task Force du  
**MEDEF** sur la Ville durable,  
Fédérateur de Vivapolis  
International



**Jean-Louis Bal**

Président du **Syndicat des Energie  
Renouvelables (SER)**



**Olivier Colas**

Business development &  
partnership de  
**Bolloré Blue Solutions**



**Pierre-Antoine Berthold**

Business development Africa de  
**Akuo Energy**

# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Table ronde n°3

Financements : comment bailleurs de fonds et investisseurs privés intègrent-ils la priorité « climat » ?

Animation : Valery Dubois, journaliste



# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Table ronde n°3

Financements : comment bailleurs de fonds et investisseurs privés intègrent-ils la priorité « climat » ?



**Pedro Novo**

Directeur des Financements  
Exports de **Bpifrance**



**Catherine Mantel**

VP business development de  
**Terrawatt Initiative**



**Emmanuelle Matz**

Responsable de la division  
Energie et Infrastructures de  
**Proparco**



**Lamia Merzouki**

Directrice générale déléguée de  
**Casablanca Finance City  
Authority**



**Franck Lesueur**

Vice Président des Ventes  
**Enekio**

## Partenaires platinum 2018

AIRFRANCE 

 TOTAL

PROPARCO  
GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

bpi**france**

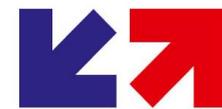
  
Board of Investment  
Ile Maurice

 orange™

sage

ADEME  
  
Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Energie

  
CASABLANCA FINANCE CITY  
العقد المالي للدار البيضاء

  
BUSINESSFRANCE

## Partenaires gold 2018

 SCOMA

MCE  
GÉNÉRATEUR D'AVENIR

MAUREL & PROM

Allianz 

SOMDIAA 

## Partenaires silver 2018

 BNP PARIBAS

  
pwc

TERRITOIRES & BUSINESS  
FORUM DE RUFISQUE

  
EY  
Building a better  
working world

 cfao

EM  
NORMANDIE  
EXECUTIVE EDUCATION

 ALPHATRAD FRANCE  
Optilingua INTERNATIONAL

# FORUM AFRIQUE CIAN 2018

LE FORUM DÉDIÉ AUX INVESTISSEMENTS FRANÇAIS EN AFRIQUE

## Keynote Orange





## Bruno Mettling

PDG d'Orange Middle East & Africa  
Directeur Général Adjoint du Groupe  
Orange

## Partenaires platinum 2018

AIRFRANCE 

 TOTAL

PROPARCO  
GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

bpi**france**

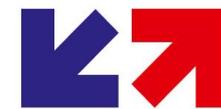
  
Board of Investment  
Ile Maurice

  
orange™

sage

ADEME  
  
Agence de l'Environnement  
et de la Maîtrise de l'Energie

  
CASABLANCA FINANCE CITY  
العقد المالي للدار البيضاء

  
BUSINESSFRANCE

## Partenaires gold 2018

 SCOMA

MCE  
GÉNÉRATEUR D'AVENIR

MAUREL & PROM

Allianz 

SOMDIAA 

## Partenaires silver 2018

 BNP PARIBAS

  
pwc

TERRITOIRES & BUSINESS  
FORUM DE RUFISQUE

  
EY  
Building a better  
working world

 cfao

EM  
NORMANDIE  
EXECUTIVE EDUCATION

 ALPHATRAD FRANCE  
Optilingua INTERNATIONAL