

*Dossier de presse*

MARDI 3 AVRIL

—  —  
2017

**Rapport sur  
l'internationalisation  
de l'économie  
française**

# PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

2017, une année qui bénéficie d'une confiance renouvelée et affirmée des investisseurs étrangers qui, par leurs décisions d'investissement, reconnaissent le potentiel français et soulignent les forces françaises sur des segments générateurs d'emplois et de forte valeur ajoutée.

INNOVATION  
ENTREPRENEURIAT  
INDUSTRIE ÉTATS-UNIS  
CROISSANCE EMPLOI  
RECHERCHE POUR  
REDONNER ESPOIR  
DYNAMIQUE ATTRACTIVITÉ  
STARTUPS TALENTS  
LOGISTIQUE SERVICES QG  
CRÉATION  
IMPLANTATION

## La France EN 2017

Une **dynamique de réforme**



Un **volontarisme politique** assumé  
avec « **Choose France** »



Un **regain de confiance** en France  
qui **irrigue à l'international**



Une **attractivité renforcée et reconnue**  
qui se traduit par un nombre de décisions  
**d'investissement record**

# 1298 DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT

soit la meilleure année depuis dix ans avec  
une augmentation de 16 % par rapport à 2016,  
**soit 25 nouvelles décisions d'investissements,  
étrangers en France par semaine en moyenne.**

# 33 489

**EMPLOIS CRÉÉS  
OU MAINTENUS**

un niveau atteint uniquement  
une fois depuis dix ans.

# 412 NOUVELLES ENTREPRISES

ont décidé, en 2017, de faire confiance  
à la France pour y développer leurs  
activités, **soit 32 % des projets  
enregistrés au bilan.**

# +23%

**DE PROJETS INDUSTRIELS**

enregistrés entre 2016 et 2017,  
dont 16 % portés par des investisseurs  
allemands qui privilégient la France comme  
premier marché des investissements  
hors de ses frontières et en Europe.

# +9% DE PROJETS DE R&D ENREGISTRÉS

entre 2016 et 2017, activités dominées  
par les investissements américains  
qui privilégient la France comme terre  
d'accueil de leurs projets innovants.

**LES ÉTATS-UNIS  
RETROUVENT LA**

# 1<sup>re</sup> PLACE

des pays investisseurs en France,  
et 58 % des investissements **sont d'origine  
européenne** (-2 points par rapport à 2016).

# 84%

 (+10 points) des investisseurs  
étrangers soulignent **l'attractivité  
de l'économie française.**

# 1. SYNTHÈSE DES RÉSULTATS DU BILAN 2017 DES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS EN FRANCE

## Un contexte économique et politique profondément remanié

### **La reprise généralisée de la croissance au niveau mondial améliore le climat des affaires.**

La France affiche de bonnes performances, avec un taux de croissance estimé à 2% pour l'année 2017 (Insee, 30 janvier 2018).

Le traitement dans la presse internationale de l'élection du président de la République a contribué ces derniers mois à installer l'image d'une France qui résiste aux extrêmes, d'une France très désireuse d'un avenir placé sous le signe des réformes, d'une France qui fait confiance à une nouvelle génération de responsables politiques.

**Les réformes engagées dès l'élection présidentielle**, telles que l'allègement de la fiscalité des entreprises et la réforme du marché du travail, **ont conforté un peu plus l'investissement et l'emploi au second semestre 2017. La trajectoire des réformes annoncée en 2018 ainsi que la réforme du dispositif d'accompagnement des investisseurs étrangers en France devraient permettre d'accentuer la dynamique** et ainsi confirmer les bonnes performances françaises pour cette année.

L'ensemble de ces facteurs favorables à l'environnement des affaires suscite un regain de confiance des chefs d'entreprise, avec un indice qui a atteint en novembre 2017 **son plus haut niveau depuis dix ans** (OCDE, Insee).

La France est également passée au deuxième rang des nations les plus attractives en Europe (33%, en hausse de 18 points) là où elle occupait depuis une décennie la traditionnelle troisième place derrière le Royaume-Uni et l'Allemagne. Les bonnes performances françaises ne s'expliquent pas par le recul des Britanniques à la suite du Brexit mais bel et bien par un rebond du potentiel d'attractivité du pays sur les items relatifs

à l'environnement des affaires, le dynamisme de notre économie, l'expertise sectorielle notamment, et une bonne connaissance des réformes entreprises ces dernières années. **Plus de huit dirigeants sur dix considèrent que l'ensemble de ces mesures ont un impact positif sur l'attractivité de la France** (baromètre Kantar Public, Business France).

### **La France se réforme et s'affiche comme leader sur la scène internationale ; les observateurs et organismes internationaux le soulignent tous.**

Ainsi, en 2017, notre pays a été sélectionné pour accueillir les Jeux olympiques 2024 et est arrivé en tête du classement produit par le cabinet Portland qui monitorise les nations les plus influentes au monde. Paris, désignée capitale de l'innovation par la Commission européenne accueillera à partir de 2019 (devant le Luxembourg, Bruxelles, Varsovie ou Vienne) le siège de l'Autorité bancaire européenne, qui quitte Londres à la suite du Brexit. Paris abrite déjà l'Autorité européenne des marchés financiers (AEMF), un des deux autres organismes de supervision financière européens.

**L'attractivité de la France se trouve engagée dans une nouvelle dynamique.** À l'occasion du sommet Choose France, le 22 janvier 2018, 140 dirigeants de multinationales, rassemblés autour du président de la République, ont annoncé près de 3,5 milliards d'euros d'investissement et plus de 2 000 emplois créés d'ici cinq ans.

Dans un contexte économique et politique favorable, la perception positive des décideurs économiques à l'égard de l'attractivité de la France se traduit dans les faits avec la confirmation pour l'année 2017 d'un nombre de décisions d'investissement record !

## 2. RÉSULTATS 2017 À LA LOUPE

### 2017, LA MEILLEURE ANNÉE DEPUIS DIX ANS + 16 % DES DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT

- **1 298 décisions d'investissement** ont été recensées en 2017, soit une hausse de **16 %** par rapport à 2016 (1 117 en 2016), permettant la création ou le maintien de **33 489 emplois**. En moyenne, **25 décisions d'investissement** ont été recensées chaque semaine en France l'année dernière.
- **Les emplois créés et maintenus ont connu une augmentation de 11 %** : les emplois créés ont enregistré une hausse de 6 % pour atteindre 26 399 emplois et les emplois maintenus, une hausse de 34 % pour atteindre 7 090 emplois.
- **Un tiers des décisions sont le fait de nouveaux acteurs sur le marché français**, soit 412 projets en 2017.
- **Les entreprises étrangères privilégient les activités de production**. Le nombre des investissements dans les activités industrielles s'établit à 343 décisions en 2017, soit 26 % de l'ensemble des investissements.
- **Les décisions d'investissement dans les fonctions de R&D, ingénierie et design ont augmenté de 9 % par rapport à 2016** : 125 décisions d'investissement ont été recensées, soit 10 % de l'ensemble des projets.

### RÉPARTITION DES PROJETS PAR TYPE D'INVESTISSEMENT

NATURE DE L'INVESTISSEMENT	PROJETS		EMPLOIS		PROJETS		EMPLOIS	
	2016	2017	2016	2017	PART	ÉVOLUTION	PART	ÉVOLUTION
Création	569	651	11 520	12 639	50 %	14 %	38 %	10 %
Extension	452	551	12 391	12 855	42 %	22 %	38 %	4 %
Rachat-extension	37	33	669	844	3 %	-11 %	3 %	26 %
Reprise	49	56	4 898	6 846	4 %	14 %	20 %	40 %
Reprise-extension	10	7	630	305	1 %	-30 %	1 %	-52 %
<b>Total général</b>	<b>1 117</b>	<b>1 298</b>	<b>30 108</b>	<b>33 489</b>	<b>100 %</b>	<b>16 %</b>	<b>100 %</b>	<b>11 %</b>

### RÉPARTITION DES PROJETS PAR FONCTION (2017)

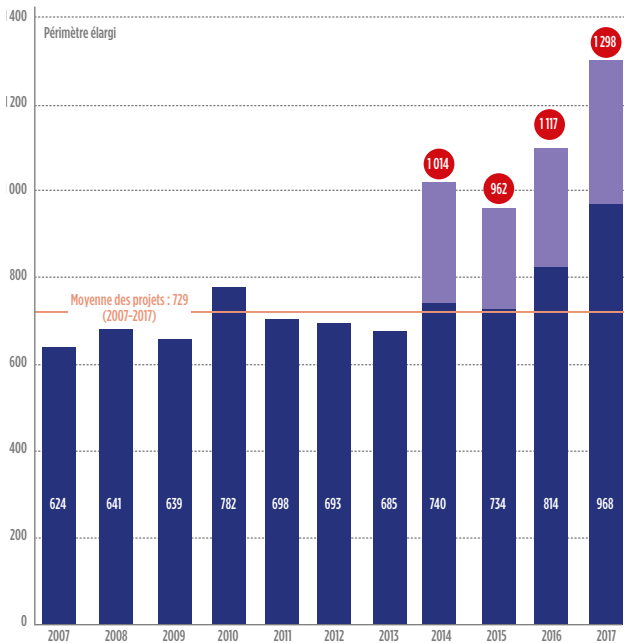
NATURE DES ACTIVITÉS	PROJETS		EMPLOIS		PROJETS		EMPLOIS	
	2016	2017	2016	2017	PART	ÉVOLUTION	PART	ÉVOLUTION
Centre de décision	266	360	2 936	4 165	28 %	35 %	12 %	42 %
<i>Primo-implantation Europe</i>	48	92	288	735	7 %	92 %	2 %	155 %
<i>Primo-implantation nationale</i>	148	202	1 248	2 374	16 %	36 %	7 %	90 %
<i>QG Monde / Europe</i>	36	29	468	345	2 %	-19 %	1 %	-26 %
<i>QG national</i>	34	37	932	711	3 %	9 %	2 %	-24 %
Logistique	72	62	3 863	3 082	5 %	-14 %	9 %	-20 %
Point de vente	114	126	3 459	1 839	10 %	11 %	5 %	-47 %
Production / Réalisation	280	343	11 271	16 213	26 %	23 %	48 %	44 %
R&D, ingénierie, design	115	125	2 612	2 282	10 %	9 %	7 %	-13 %
<i>R&amp;D</i>	72	83	1 001	1 461	6 %	15 %	4 %	46 %
<i>Ingénierie</i>	43	42	1 611	821	3 %	-2 %	2 %	-49 %
Services aux entreprises	210	251	4 139	4 893	19 %	20 %	15 %	18 %
Services aux particuliers	60	31	1 828	1 015	2 %	-48 %	3 %	-44 %
<b>Total général</b>	<b>1 117</b>	<b>1 298</b>	<b>30 108</b>	<b>33 489</b>	<b>100 %</b>	<b>16 %</b>	<b>100 %</b>	<b>11 %</b>



**84 %**  
des investisseurs  
étrangers estiment  
que la France est  
une destination  
attractive

La perception de l'attractivité économique de la France s'améliore nettement, et elle apparaît de plus en plus comme une destination de choix pour les investisseurs. 84 % des cadres dirigeants estiment que la France est une destination attractive pour les investissements étrangers, soit une progression de 10 points par rapport à 2016.

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE PROJETS (2007-2017)



Source : Bilan France, Business France/CCFR

ÉVOLUTION DES EMPLOIS (2007-2017)



Source : Bilan France, Business France/CCFR

## LES INVESTISSEMENTS EUROPÉENS EN PREMIÈRE LIGNE

- **Les investissements européens restent prédominants :** 58 % des investissements étrangers créateurs d'emploi en France ont une origine européenne. Viennent ensuite l'Amérique du Nord (23 %) et l'Asie (13 %).
- **De nombreux pays affichent un nombre de projets en hausse.** Les plus fortes croissances concernent, en 2017, les projets américains (+26 %), suisses (+40 %), canadiens (+37 %), néerlandais (+47 %) et suédois (+76 %). Parmi les économies émergentes, l'Inde enregistre la plus forte hausse, avec une croissance de 73 %.
- **Les États-Unis redeviennent, en 2017, le principal pays investisseur et pourvoyeur d'emplois en France.** Ils sont à l'origine de 18 % de l'ensemble des investissements étrangers et de 21 % des emplois associés. Les entreprises américaines se distinguent par leur implication dans la R&D, à l'origine de plus du quart des investissements dans cette fonction. À noter également que les investissements américains sont à l'origine de 49 % des emplois dans la logistique.

## LA DIVERSITÉ DES TERRITOIRES FRANÇAIS EST UN FACTEUR D'ATTRACTIVITÉ

- **Les décisions d'investissement** prises en 2017 vont générer de l'emploi dans la quasi-totalité des régions françaises.
- La répartition rend compte, dans le même temps, **de la force d'attraction des grandes métropoles** et du fait que la présence de sociétés étrangères favorise souvent l'arrivée sur le même territoire de nouveaux investisseurs. Dans la compétition intra-européenne pour la localisation de l'investissement étranger, le dynamisme économique des régions et des métropoles constitue un facteur souvent décisif.
- Les régions qui ont le plus contribué à la croissance des investissements en France sont les régions Île-de-France, Auvergne-Rhône-Alpes, Grand Est, Nouvelle-Aquitaine et Occitanie. En termes d'emplois, les régions Normandie, Grand Est, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie et Auvergne-Rhône-Alpes ont le plus contribué à la croissance des emplois induits.
- La répartition des projets d'investissement par fonction et par région souligne l'attractivité des régions Auvergne-Rhône-Alpes, Grand Est, Hauts-de-France et Occitanie dans les activités de production.

## PRINCIPAUX PAYS D'ORIGINE DES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS EN FRANCE (2017)

PAYS	PROJETS		EMPLOIS		PROJETS		EMPLOIS	
	2016	2017	2016	2017	PART	ÉVOLUTION	PART	ÉVOLUTION
États-Unis	182	230	6 802	7 047	18%	26%	21%	4%
Allemagne	191	208	4 737	5 789	16%	9%	17%	22%
Italie	141	96	3 228	1 504	7%	-32%	4%	-53%
Royaume-Uni	85	89	3 713	2 527	7%	5%	8%	-32%
Japon	67	65	1 490	1 926	5%	-3%	6%	29%
Belgique	53	62	743	1 827	5%	17%	5%	146%
Suisse	43	59	1 028	1 503	5%	37%	4%	46%
Canada	43	56	608	1 616	4%	30%	5%	166%
Chine	51	65	1 370	2 234	5%	27%	7%	63%
<i>dont Hong Kong</i>	<i>4</i>	<i>11</i>	<i>47</i>	<i>299</i>	<i>1%</i>	<i>175%</i>	<i>1%</i>	<i>536%</i>
Pays-Bas	36	53	800	1 497	4%	47%	4%	87%
Espagne	45	45	715	811	3%	0%	2%	13%
Suède	25	44	500	825	3%	76%	2%	65%
Autriche	17	20	310	508	2%	18%	2%	64%
Inde	11	19	171	284	1%	73%	1%	66%
Irlande	11	17	372	279	1%	55%	1%	-25%
Luxembourg	8	17	66	510	1%	113%	2%	673%
Danemark	18	15	550	224	1%	-17%	1%	-59%
Brésil	3	14	34	79	1%	367%	0%	132%
Finlande	5	10	165	284	1%	100%	1%	72%
Portugal	1	8	6	118	1%	700%	0%	1 867%
Singapour	2	8	57	122	1%	300%	0%	114%
Australie	2	7	103	62	1%	250%	0%	-40%
Mexique	3	7	39	47	1%	133%	0%	21%
Turquie	4	7	38	78	1%	75%	0%	105%
Maroc	6	6	220	44	0%	0%	0%	-80%
Pologne	1	6	2	186	0%	500%	1%	9 200%
Russie	8	6	108	35	0%	-25%	0%	-68%
<i>Autres</i>	<i>55</i>	<i>59</i>	<i>2 133</i>	<i>1 523</i>	<i>5%</i>	<i>7%</i>	<i>5%</i>	<i>-29%</i>
<b>Total général</b>	<b>1 117</b>	<b>1 298</b>	<b>30 108</b>	<b>33 489</b>	<b>100%</b>	<b>16%</b>	<b>100%</b>	<b>11%</b>

Source: Bilan France, Business France/CCFR

## 3. LA FRANCE, TERRE D'ACCUEIL DES ACTIVITÉS INDUSTRIELLES

### Chiffres clés

**343**

**DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT** dans les activités de production

**16 213**

**EMPLOIS CRÉÉS** ou maintenus

**72 %**

**DES INVESTISSEMENTS** sont des extensions de sites

**84 %**

**DES INVESTISSEURS ÉTRANGERS** soulignent le tissu industriel comme critère d'attractivité de sites

**+23 %**

**D'INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS**

**+44 %**

**D'EMPLOIS INDUITS**

**L'ALLEMAGNE 1<sup>er</sup>**

investisseur étranger en France dans les activités industrielles

**16 %**

**DES INVESTISSEMENTS** réalisés par les entreprises allemandes

Les activités de production continuent de soutenir l'attractivité de la France qui possède, malgré la diminution de la part de l'industrie dans son produit intérieur brut (PIB), de nombreux atouts reconnus dans ce domaine: présence de filières et de grands donneurs d'ordre, savoir-faire et ingénierie, infrastructures de transport.

- **La fonction production est la première contributrice en termes de création d'emploi avec 16 213 emplois en 2017, soit 48 % de l'emploi total. Les emplois associés aux investissements dans les activités**

### PRODUCTION

**+23 %**

**des investissements**

**+44 %**  
**des emplois**



Les investissements étrangers dans les activités de production connaissent un réel essor, avec une progression de 23%. Ces activités recouvrent 26% de l'ensemble des investissements étrangers en France.

de production ont fortement progressé (+44%), ce qui se traduit par une hausse de la taille moyenne des projets (47 emplois par décision d'investissement).

- Les investissements dans les activités de production se traduisent majoritairement par des extensions d'activité de sites de production déjà présents sur le territoire (72%).
- **Les investissements décidés par les entreprises allemandes, américaines, italiennes et belges représentent près de la moitié de l'ensemble des investissements étrangers dans la fonction de production.** L'Allemagne est le premier investisseur étranger en France dans cette fonction: avec 56 décisions d'investissement, elle est à l'origine de 16 % des investissements de production et de 20 % des emplois induits. Viennent ensuite les États-Unis, qui sont à l'origine de 16 % des décisions d'investissement et des emplois induits.
- La moitié des activités de production se concentre dans les secteurs de l'industrie automobile (15%), de l'agroalimentaire (13%), de la chimie, plasturgie (11%), des machines et équipements mécaniques (10%), ainsi que des métaux et du travail des métaux (10%).
- Interrogés sur les critères d'attractivité de la France, les dirigeants d'entreprises internationales implantées en France soulignent notamment **la qualité des infrastructures de transport et de logistique (87%), la taille du marché intérieur (84%) et le tissu industriel (84%).**



## ILS ONT CHOISI LA FRANCE EN 2017 POUR Y DÉVELOPPER LEURS ACTIVITÉS INDUSTRIELLES

### BYD, INDUSTRIEL CHINOIS, S'IMPLANTE EN FRANCE

L'industriel chinois, un des leaders mondiaux des bus électriques et de la batterie, a choisi d'implanter un site de fabrication de bus électriques à Allonne, dans l'agglomération de Beauvais. L'activité d'assemblage du site français intégrera l'usinage léger et l'adaptation des différents composants mécaniques et électrotechniques des véhicules.

À terme, BYD projette d'y créer une unité de design et de R&D. En phase initiale du projet 2017-2018, le montant de l'investissement est de 10 millions d'euros **pour la création de 100 emplois.**

### EAST BALT, ENTREPRISE AMÉRICAINE, IMPLANTE UN NOUVEAU SITE DE PRODUCTION EN ÎLE-DE-FRANCE

Il s'agit d'un projet de création d'une unité de production industrielle de petits pains pour la franchise Burger King dans le sud de l'Île-de-France, à Brétigny-sur-Orge.

**Recrutement direct de 60 salariés, avec un investissement prévu de 30 millions d'euros.**

### SIEMENS DÉVELOPPE SA PRÉSENCE EN FRANCE

Suite à l'obtention du marché public pour équiper les parcs éoliens en mer de Dieppe-Le Tréport (Seine-Maritime) et d'Yeu-Noirmoutier (Vendée), la société Adwen, filiale du conglomérat industriel allemand Siemens, va construire deux sites de production de pales d'éolienne à proximité de la ville du Havre, en Seine-Maritime.

**750 emplois directs seront créés à terme.**

### LA SOCIÉTÉ ALLEMANDE SARTORIUS STEDIM BIOTECH VA INVESTIR PLUS DE 30 MILLIONS D'EUROS SUR SON SITE D'AUBAGNE

Spécialisée dans la production de poches et de contenants biopharmaceutiques à usage unique, l'entreprise a lancé un programme de R&D d'un montant de 23 millions d'euros sur son site d'Aubagne, dans les Bouches-du-Rhône. En parallèle, Sartorius Stedim va accroître ses capacités de production avec la construction de 2 500 m<sup>2</sup> de salles blanches et l'extension, pour un montant de 10 millions d'euros, de sa plateforme logistique. **200 emplois seront créés à la suite de ces différents investissements,** ce qui portera l'effectif à près de 900 salariés à fin 2018.

### LE GROUPE SUÉDOIS VOLVO CONFORTE SES SITES DE PRODUCTION EN FRANCE

Le fabricant de véhicules industriels et utilitaires Renault Trucks, qui appartient au groupe suédois Volvo, a annoncé plusieurs extensions de sites de production implantés en France. Le groupe a notamment annoncé la création de plus de 160 emplois dans la région Auvergne-Rhône-Alpes en 2017: **50 opérateurs ont été recrutés sur le site de Bourg-en-Bresse, dans l'Ain, et 117 à Vénissieux, dans le Rhône.**

### LE GROUPE PHARMACEUTIQUE BRITANNIQUE ASTRAZENCA INVESTIT 135 MILLIONS D'EUROS À DUNKERQUE

Investissement prévu sur le site de production spécialisé **dans les aérosols** contre l'asthme et la broncho-pneumopathie chronique obstructive. L'objectif est de permettre une production à très forte valeur ajoutée dédiée à une nouvelle technologie d'inhalation. Le site nordiste devient ainsi un site de référence mondial pour la production de médicaments inhalés. **50 emplois seront créés.**

## 4. L'INNOVATION, VÉRITABLE LEVIER POUR L'ATTRACTIVITÉ DE LA FRANCE

### Chiffres clés

**125**

**DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT**  
dans les activités de R&D

**47 %**

**DES INVESTISSEMENTS**  
sont des créations

**LES ÉTATS-UNIS SONT LE 1<sup>er</sup>**

investisseur étranger en France dans les activités de R&D, avec 26% des décisions enregistrées sur cette fonction

**81 %**

**DES INVESTISSEURS ÉTRANGERS**  
considèrent l'innovation comme un avantage compétitif

**+9 %**

**D'INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS**

**+1/3 DES**

**INVESTISSEMENTS**  
se concentrent dans deux secteurs :  
**les logiciels et prestations informatiques (22 %)**  
ainsi que **le conseil et services aux entreprises (12 %)**

**26 %**

**DES INVESTISSEMENTS**  
réalisés par les entreprises américaines

La France compte 29 entreprises parmi les 500 premières au monde (Fortune Global 500, 2017). En 2017, pour la huitième année consécutive, la France ressort première du classement Deloitte Technology Fast 500 EMEA, avec 97 entreprises parmi les 500 leaders du secteur technologique en zone EMEA (Europe, Middle East & Africa).

**Les géants mondiaux de la Tech** (Cisco, Google, etc.) renforcent leur présence en France et confirment son attrait dans le domaine du numérique. La France a séduit Facebook, qui ouvre à Paris son premier centre de recherche sur l'intelligence artificielle en dehors des États-Unis, et a implanté à STATION F son premier incubateur au monde, Le Garage, destiné à coacher des startups françaises du numérique.



**+ de 8**  
**décideurs économiques**

sur 10 perçoivent la France comme une économie innovante

L'innovation est perçue par 81 % des décideurs économiques (+5 points en un an) comme un avantage compétitif. Pour les décideurs économiques, l'écosystème français encourage l'innovation (78 %).

À l'échelle mondiale, la France fait partie des grands pays innovants. L'innovation et le dynamisme des entreprises françaises ressortent dans les grands classements internationaux sur le sujet.

Ainsi, sept groupes français figurent parmi les 100 plus grands innovateurs mondiaux du palmarès Top 100 Global Innovators de Clarivate Analytics en 2017 : un centre de recherche (le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives - CEA) et six entreprises (Alstom, Arkema, Safran, Saint-Gobain, Thales et Total).

- **Les nouvelles décisions d'investissement dans les fonctions de R&D, ingénierie et design ont progressé de +9% par rapport à 2016** : 125 décisions d'investissement ont été recensées. Les activités de R&D représentent 10% de l'ensemble des décisions d'investissement en 2017 et sont à l'origine de 7% des emplois créés en France.
- Les investissements dans les activités de R&D se traduisent par l'implantation de nouveaux centres de recherche ou d'ingénierie (47%), ainsi que par l'extension des activités existantes (51%).

## ILS ONT CHOISI LA FRANCE EN 2017 POUR Y DEVELOPPER LEURS ACTIVITES DE R&D

### FUJITSU OUVRE UN CENTRE D'EXCELLENCE EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE EN ÎLE-DE-FRANCE

Depuis juin 2016, Business France a accompagné le groupe japonais Fujitsu (l'un des principaux acteurs japonais dans les technologies de l'information et de la communication) dans ses échanges avec la recherche publique du domaine de l'intelligence artificielle (IA), les grands comptes français du CAC 40, les fonds d'investissements spécialisés et incubateurs. Une feuille de route s'est peu à peu structurée pour donner lieu à une décision d'investissement (50 millions d'euros) qui se concrétise par la création d'un centre d'excellence dans l'IA au sein de l'incubateur Drahi-X Novation de l'École polytechnique, un programme de recherche commun avec l'Inria et un projet de développement avec la startup Scalcity dans le domaine du data sharing.

### IBM CRÉÉ UN CENTRE DE R&D EUROPÉEN SUR LA CYBER-SÉCURITÉ À LILLE

Leader mondial des services et solutions informatiques pour entreprises, IBM a créé un centre de R&D européen sur la cyber-sécurité (Security Operations Center) sur son nouveau campus d'IBM à Lille, au sein d'Euratechnologies. Ce centre inauguré le 14 décembre 2017 emploiera entre 80 et 100 personnes sur trois ans.

### LE GOOGLE CORÉEN NAVER REPREND UN CENTRE DE RECHERCHE

En 2017, Naver, spécialiste en logiciels et prestations informatiques, a décidé de renforcer son activité en France. Le « Google coréen », qui compte plus de 30 millions d'utilisateurs, a racheté le centre de recherche de l'américain Xerox, situé à Meylan, dans la région Auvergne-Rhône-Alpes, pour y installer son premier centre de R&D européen. Il a également implanté une nouvelle filiale qui emploiera près de 35 personnes à STATION F, à Paris.

### SYMPHONY COMMUNICATION SERVICES CRÉE UN NOUVEAU CENTRE DE R&D À SOPHIA ANTIPOLIS

Créée en 2014 dans la Silicon Valley, Symphony est une plateforme sécurisée qui permet le partage de documents, d'informations et de messages instantanés sur le cloud. Licorne valorisée 1 milliard d'US dollars, Symphony a décidé de lancer son premier centre de R&D européen à Sophia Antipolis. Ce nouveau centre d'excellence permettra le recrutement d'une centaine d'ingénieurs hautement qualifiés dans les technologies cloud.

### NANNI INDUSTRIES INVESTIT DANS LA R&D EN NOUVELLE-AQUITAINE

Installée en Nouvelle-Aquitaine, à La Teste-de-Buch, où elle emploie une soixantaine de personnes dans son bureau d'études et son site de production, l'entreprise Nanni Industries - du groupe italien Nanni Trading SRL - est spécialisée dans la production de moteurs marins diesel et de groupes électrogènes. Nanni Industries investit dans la R&D, comme en 2017 où elle a engagé un programme pour lancer de nouveaux produits. L'entreprise prévoit de recruter une quinzaine de personnes.

### H3 DYNAMICS A IMPLANTÉ SON QG EUROPÉEN À PARIS

Le groupe singapourien H3 Dynamics, qui comprend trois entités (HES Energy Systems, HAS Awareness Systems et HUS Unmanned Systems), est spécialisé dans la télérobotique dans le domaine de la sécurité et de la maintenance, ainsi que dans les systèmes de piles à hydrogène. H3 Dynamics a établi à Paris son QG Europe et un centre de R&D pour le développement de sa plateforme d'analyse de données. Le projet permettra la création de 35 emplois, dont une vingtaine en R&D.

## 5. EXEMPLES D'INVESTISSEMENTS RÉALISÉS EN 2017 PAR PAYS D'ORIGINE



AFRIQUE DU SUD

### BOS BRANDS

Le leader sud-africain du thé glacé à base de rooibos a décidé d'ouvrir un bureau commercial et marketing à Paris (Île-de-France). Ce projet a permis la création de 11 emplois. Le marché français étant le plus important d'Europe pour la consommation de thé glacé, BOS Brands prévoit le développement de ses activités sur le territoire français.

### HALL & SONS GROUP

L'entreprise de production et d'exportation d'avocats, déjà présente sur le marché de Rungis en région parisienne, a effectué un nouvel investissement en région Provence-Alpes-Côte d'Azur : Hall & Sons a racheté les équipements et conservé les six emplois du centre de distribution Logaram. Cet investissement va permettre à l'entreprise de couvrir le marché méditerranéen depuis la France.



ALLEMAGNE

### SARTORIUS AG

Sartorius est un groupe de Göttingen spécialisé dans la production de consommables pour l'industrie pharmaceutique. Implanté avec un site de production de très belle envergure près d'Aubagne, dans les Bouches-du-Rhône, le groupe a décidé d'augmenter sensiblement ses capacités de R&D avec l'embauche de 200 nouveaux collaborateurs, dont 80 chercheurs.

### BERTRANDT AG

Le groupe Bertrandt, deuxième ingénieur automobile mondial, propose des solutions de développement pour l'industrie automobile et aéronautique. Depuis 2014, le site de Toulouse se développe autour de l'activité moteur et essais, le périmètre électronique, ainsi que les services supports comme la qualité, la production et la gestion de projets. Plus de 70 emplois en R&D et ingénierie sont créés dans ce cadre.

### ALLGAIER

Le groupe allemand Allgaier, spécialisé dans les techniques d'emboutissage et la production des pièces en acier et en aluminium pour le marché automobile, renforce son site de production de Faulquemont, en Lorraine. 36 emplois seront créés.

### ATLAS

Basé à Ganderkesee en Basse-Saxe, le groupe allemand Atlas GmbH est spécialisé dans la fabrication d'engins de construction. En 2017, l'entreprise a décidé de racheter l'usine de la société TIM, un fabricant de cabines pour engins de chantier et tracteurs basé à Quaëdyne (Hauts-de-France), menacé par une procédure collective. Cette opération a permis la préservation de 446 emplois sur 480.



AUSTRALIE

**ADVANCETC LIMITED**

Spécialisé dans le développement et la fabrication de smartphones et de tablettes, AdvanceTC Limited a choisi la France pour implanter son premier centre de décision européen. Basée à Paris, sa nouvelle filiale baptisée AdvanceTC Cilicon SAS comptera une quarantaine d'employés et opérera dans le développement du design industriel et d'innovations technologiques.

**AWARD FORCE**

Déjà présent au Canada et au Royaume-Uni, l'Australien Award Force, qui a développé une solution SaaS de gestion de programmes, tels que les prix, les concours, les challenges et les appels à projet, a choisi Lyon (Auvergne-Rhône-Alpes) pour implanter son premier centre de décision français. L'opération prévoit la création d'une dizaine d'emplois.



AUTRICHE

**FRITZ EGGER**

Le groupe autrichien Fritz EGGER produit et commercialise des produits dérivés du bois destinés essentiellement au mobilier et à l'agencement intérieur. Afin de maintenir sa position en France, le groupe a décidé d'investir dans son usine de Rambervillers, dans les Vosges. 40 emplois seront créés.

**AVL LIST**

AVL List est le leader mondial des solutions de développement et de test pour les groupes motopropulseurs des véhicules à moteur thermique, hybride ou électrique, incluant les bancs d'essai pour les batteries et les piles à combustible. Le groupe a connu une très forte croissance en France ces dernières années et a décidé d'augmenter ses effectifs. Une vingtaine d'emplois sont créés en région parisienne.

**SALZBURGER ALUMINIUM**

Salzburger Aluminium est le premier fabricant européen de réservoirs à carburant pour les poids lourds. Il développe et produit également des pièces très techniques en déformation du métal. SAG France est située à l'Orme, près de Saint-Étienne où l'entreprise dispose d'une unité de production de 14 000 m<sup>2</sup> fabriquant des pièces en aluminium, acier et inox. L'extension de ce site permet la création d'une dizaine de postes.



BELGIQUE

**X-FAB SILICON FOUNDRIES**

Placé en redressement judiciaire en août 2016, le fabricant de semi-conducteurs Altis (Corbeil-Essonnes) a été repris par X-Fab, un fondeur européen de semi-conducteurs. Le projet de X-Fab prévoit notamment une garantie sur l'emploi de 800 salariés au cours des cinq prochaines années et un programme d'investissement de 100 millions d'euros au cours des dix ans qui viennent.

**SACA NV**

Clid Systèmes, filiale de SACA NV et concepteur d'installations robotisées liées au traitement de surfaces, à la distribution et à l'application de peintures et produits épais pour le secteur automobile, s'installe à Rovaltain (Auvergne-Rhône-Alpes). Clid Systèmes y construit un nouveau bâtiment, ce qui permettra de renforcer ses équipes. Une dizaine d'emplois en ingénierie sont créés.

**THE BIOTECH QUALITY GROUP**

The Biotech Quality Group est une société de conseil belge spécialisée dans l'amélioration de la performance des industries biopharmaceutiques et de dispositifs médicaux. Elle a annoncé en 2017 l'ouverture d'une filiale en France, avec une vingtaine d'embauches prévues.



BRÉSIL

**INNOVATEC'S**

Née en 2000, l'entreprise brésilienne de biotechnologies et nanotechnologies Innovatec's vient d'ouvrir sa première filiale européenne, Nanoskin Medical's, à Drulingen (Grand Est). Spécialisé dans la médecine régénérative, Nanoskin Medical's souhaite développer des études approfondies pour l'utilisation de cellules souches véhiculées par la peau artificielle. Cette filiale recrutera cinq emplois dans les trois ans.



CANADA

**CGI**

Le fournisseur de services en technologies de l'information et premier investisseur canadien en France CGI a recruté plus de 1 000 personnes dans l'Hexagone en 2017. Le groupe a inauguré un centre d'excellence mondial consacré à la numérisation de la chaîne d'approvisionnement à Lyon (Auvergne-Rhône-Alpes).

**MAGNA**

Magna International est un équipementier automobile de rang mondial. L'entreprise, qui travaille avec 78 entreprises du secteur automobile dont Renault, Peugeot et Citroën, emploie 925 salariés en France. Magna a annoncé des embauches dans trois de ses unités : respectivement 30 et 15 salariés dans ses unités de production d'Henriville et de Hambach, et une cinquantaine dans son centre d'ingénierie à Étupes.



CHINE - HONG KONG

**BYD**

Le fabricant de véhicules et batteries électriques chinois Build Your Dreams (BYD) a choisi Allonne, dans le département de l'Oise (Hauts-de-France), pour installer son premier site d'assemblage de bus 100 % électriques en Europe de l'Ouest. Le projet prévoit un investissement initial de 10 millions d'euros et la création de 100 emplois dans les trois prochaines années.

**MINYOUN GROUP**

Ce groupe hôtelier et immobilier chinois, fondé à Chengdu (Sichuan) en 2001, a repris un complexe immobilier d'environ 20 800 m<sup>2</sup> à Bagnolet, en Île-de-France. Ce projet, s'élevant à un montant d'investissement de 30 millions d'euros, consiste à transformer l'immeuble de bureaux en hôtel quatre étoiles et permettrait la création d'une cinquantaine d'emplois.

**AVIC**

Filiale du chinois Aviation Industry Corporation of China (Avic), le spécialiste de la carrosserie et équipementier automobile Lamberet poursuit ses investissements industriels en France. Plus d'une centaine de personnes ont été embauchées sur ses sites de Saint-Cyr-sur-Menthon (Auvergne-Rhône-Alpes), de Saint-Eusèbe (Bourgogne-Franche-Comté) et de Sarreguemines (Grand Est).



CORÉE DU SUD

**HDX CORPORATION**

L'entreprise sud-coréenne HDX Corporation, spécialisée dans la radiothérapie, a ouvert sa première filiale européenne en France, à Arcueil, dans le Val-de-Marne (Île-de-France). Dotée d'un showroom, la filiale a pour objectif de développer et accélérer les ventes de systèmes d'imagerie médicale et de fauteuils dentaires en France et en Europe.

**CELL BIOTECH**

La société sud-coréenne du secteur de la biochimie Cell Biotech, connue pour ses produits probiotiques, a décidé d'établir sa filiale française à Paris. L'entreprise souhaite développer son activité avec les principaux distributeurs et réseaux de pharmacies régionales et renforcer sa position sur le marché européen.



DANEMARK

**LM WIND POWER**

Le fabricant de pales d'éolienne LM Wind Power, racheté par le conglomérat américain General Electric (GE) en 2017, a confirmé la construction d'une unité de production pour un montant de 120 millions d'euros à Cherbourg, dans le département de la Manche. L'usine sera construite sur un site aménagé par Ports Normands Associés (PNA), autorité portuaire qui regroupe notamment la région Normandie et le département de la Manche. Le chantier de construction a débuté en mars 2017, et le site devrait être opérationnel en juin 2018. À terme, l'usine emploiera 550 salariés.

**WILLIAM DEMANT**

À la suite du rachat, en 2013, de la société française Neurelec, spécialiste européen des implants cochléaires et des neurostimulateurs pour surdités, le fabricant des prothèses auditives William Demant connaît une forte croissance de son activité. La société a, à ce titre, recruté 50 personnes et renforcé ses activités de production sur le site de Vallauris, à Sophia Antipolis, en région Provence-Alpes-Côte d'Azur.



ÉGYPTE

### BEST CHEESE COMPANY EGYPT

L'Égyptien Best Cheese Company développe sous licence sa présence internationale. La société lance son implantation en Europe par la création d'un laboratoire de production de pâte à pizza et condiments en métropole lyonnaise (Auvergne-Rhône-Alpes). Suivra l'ouverture progressive de six et dix restaurants dans le sud de la France, sous le nom de la chaîne de pizza américaine Papa Johns. L'investissement démarre avec une trentaine d'emplois.



ÉMIRATS ARABES UNIS

### ZERO.1

Startup basée à Dubaï Silicon Oasis, Zero.1 développe des solutions software et hardware autour de la technologie LiFi (communication sans fil basée sur l'utilisation de la lumière). Elle a remporté le prix de l'innovation Award French Tech Dubai. Zero.1 crée un centre R&D à STATION F à Paris (Île-de-France), où elle est incubée. Un site de production est prévu dans un second temps.

### DUBAÏ PORT WORLD

P&O Ports a annoncé investir 30 millions d'euros en partenariat avec le port de Sète (Occitanie) pour la création d'un terminal conteneurs. Le projet va générer 30 emplois. Et d'autres projets d'extension sont à l'étude au sein du port de Sète: exploitation d'un terminal fruitier et développement de l'activité port de plaisance, en partenariat avec un groupe leader du secteur.



ESPAGNE

### HIERROS AÑON

Le sidérurgiste espagnol Hierros Añon et le groupe suisse Sipro Stahl ont racheté début 2017 le site des Laminoirs des Landes à l'Italien Beltrame. Ce site est situé à proximité des quais du port de Bayonne, à Tarnos, en Nouvelle-Aquitaine. Les nouveaux propriétaires des Laminoirs des Landes devraient lancer la production en 2018, après les premiers tests réalisés fin 2017, avec l'embauche de plus d'une centaine de salariés.

### GRUPO LANTERO (LANINVER)

FSP (Ferembal section plastique), filiale du fabricant d'emballages plastiques espagnol Coexpan, une division du groupe Lantero, renforce son site de production situé à Roye, dans la Somme, dans les Hauts-de-France. 40 emplois seront créés.



ÉTATS-UNIS

### HYPERLOOP TRANSPORTATION TECHNOLOGIES HTT

La société Hyperloop Transportation Technologies (HTT) a annoncé la création d'un centre de recherche à Toulouse, en Occitanie. HTT participe au développement du transport terrestre ultra-rapide Hyperloop, un projet de train supersonique lancé par l'entrepreneur américain Elon Musk et dans lequel la SNCF a récemment investi. Le centre de recherche va permettre la création de 30 emplois. Une piste d'essais d'un kilomètre devrait également être créée.

### GENERAL MILLS, INC.

Présent depuis vingt-cinq ans en région Hauts-de-France, le glacier Häagen-Dazs, filiale du groupe américain General Mills, a annoncé un investissement de 14 millions d'euros à Tilloy-lès-Mofflaines, dans le département du Pas-de-Calais, pour le développement d'une nouvelle ligne de fabrication de bâtonnets glacés. 80 emplois seront créés.

### ZENDESK

Créée en 2007, Zendesk figure parmi les leaders mondiaux dans le développement de solutions logicielles et web pour la relation client. À la suite de la reprise de la startup française We are Cloud, concepteur du logiciel BIME Analytics à Montpellier, l'entreprise a décidé en 2017 de se relocaliser sur un nouveau site plus spacieux à Montpellier et de recruter 50 ingénieurs R&D supplémentaires. L'entreprise a également décidé de s'installer à Paris, au sein de STATION F ; elle accueillera et accompagnera une cinquantaine de startups au sein de l'incubateur.

### IBM

Leader mondial des services et solutions informatiques pour entreprises, IBM a créé un centre de R&D européen sur la cyber-sécurité (Security Operations Center) sur son nouveau campus au sein d'Euratechnologies à Lille, dans les Hauts-de-France. Ce centre inauguré le 14 décembre 2017 emploiera entre 80 et 100 personnes d'ici trois ans.



FINLANDE

### AHLSTROM-MUNKSJÖ

Le fabricant mondial de matériaux à base de fibres Ahlstrom-Munksjö, va investir 7 millions d'euros dans la construction d'une quatrième ligne de production de papier sulfuré sur son site charentais de Saint-Séverin, en région Nouvelle-Aquitaine. 28 emplois seront créés grâce à cet investissement.

### M-FILES

La société finlandaise M-Files, éditrice de solutions logicielles qui améliorent la gestion des documents et des informations dans les entreprises, a racheté en 2017 la société française StreamDesign, basée à Paris. M-Files souhaite accélérer son développement en France, où elle compte déjà près de 150 clients. Une vingtaine de recrutements seront réalisés dans les trois prochaines années.



INDE

### INFOSYS TECHNOLOGY

Le géant de l'informatique indien Infosys poursuit son développement en France via un partenariat stratégique avec CMA CGM, numéro trois mondial du transport maritime. Infosys va ouvrir un centre de développement et d'innovation à Marseille (Provence-Alpes-Côte d'Azur), qui deviendra une référence, faisant de Marseille un haut lieu d'expertise. 80 emplois seront ainsi créés dans un premier temps. Un centre de formation devrait également voir le jour.

### ZIFY TECH SOLUTIONS

Fondé en 2015 en Inde, Zify est un acteur du covoiturage courte et moyenne distance. La startup y enregistre un succès fulgurant sur un marché pourtant difficile, qui compte 40 millions de véhicules et 90% d'autosolistes se rendant au travail. Zify est une startup innovante aujourd'hui implantée à Paris, avec une dizaine d'emplois. Elle a été créée dans le but de résoudre le problème de la congestion et de réduire les émissions de CO<sub>2</sub>, en s'appuyant sur des technologies de pointe et des solutions mobiles.



IRLANDE

### SMURFIT KAPPA

Le fabricant mondial d'emballages en carton ondulé Smurfit Kappa investit 2 millions d'euros dans son usine de Lys-Lez-Lannoy, dans le département du Nord, en région Hauts-de-France. Le groupe va moderniser et augmenter la capacité de production du site et notamment installer une nouvelle ligne de découpe. Smurfit Kappa a recruté 20 salariés en 2017 à Lys-Lez-Lannoy et prévoit la création de dix postes supplémentaires en 2018. Le site nordiste emploie près de 200 personnes.

### ABBEY INTERNATIONAL FINANCE

Le groupe irlandais Abbey a repris le spécialiste français du matériel aéroportuaire Sovam GSE, basé à Châtillon-sur-Thouet, dans le département des Deux-Sèvres, en région Nouvelle-Aquitaine. Cette opération a permis le maintien de 55 emplois.



ISRAËL

### WEEBIT-NANO

La startup Weebit-Nano implante un centre de R&D à Grenoble, dans le département de l'Isère, en région Auvergne-Rhône-Alpes, en partenariat technologique avec le Laboratoire d'électronique et de technologie de l'information (Leti). Weebit développe une technologie innovante de stockage de mémoire ayant vocation à remplacer la mémoire flash. Cette première implantation en Europe permet aussi à l'entreprise d'avoir un premier pied sur le continent et d'y poursuivre sa croissance commerciale et industrielle.

### TRUCKNET

À la suite de sa participation à la Conférence de Paris de 2015 sur le climat (COP 21), l'entreprise technologique Trucknet a décidé d'ouvrir en France, à Paris, sa première base européenne. La société a développé un système de partage de données et d'optimisation des transports logistiques de marchandises. Ce projet a permis la création de sept emplois.





ITALIE

### NANNI INDUSTRIES

Installée en Nouvelle-Aquitaine, à La Teste-de-Buch, où elle emploie une soixantaine de personnes dans son bureau d'études et son site de production, l'entreprise Nanni Industries – du groupe italien Nanni Trading SRL – est spécialisée dans la production de moteurs marins diesel et de groupes électrogènes. Nanni Industries investit dans la R&D, comme en 2017 où elle a engagé un programme pour lancer de nouveaux produits. L'entreprise prévoit de recruter une quinzaine de personnes.

### LAVAZZA

Le torréfacteur italien Lavazza a réalisé l'acquisition de Carte Noire en 2016. À la suite de cette opération, le groupe a décidé d'investir 16 millions d'euros afin de soutenir la reconfiguration industrielle du site de production situé à Lavérune (Occitanie). Lavazza renforcera ses équipes françaises d'une dizaine d'emplois.

### CUKI COFRESCO

Leader italien du packaging alimentaire, Cuki Cofresco a décidé de créer une filiale française en Isère (Auvergne-Rhône-Alpes) pour y fabriquer des barquettes en aluminium. Cette implantation industrielle se traduit par un effort financier de plus 15 millions d'euros et le recrutement de 44 salariés sur les trois prochaines années.



LUXEMBOURG

### APERAM

Spécialisé dans l'acier inoxydable, Aperam développe son activité à Gueugnon, en Bourgogne-Franche-Comté. L'entreprise luxembourgeoise a décidé d'investir 28 millions d'euros sur son site de production. L'opération vise à améliorer son outil industriel pour proposer des aciers inoxydables plus plats et brillants destinés notamment au marché des pièces d'aspect. Près de 25 emplois devraient être créés.

### ITS4U

ITS4U est une société luxembourgeoise de conseil en systèmes d'information, expertise technique, intégration de solutions (CRM, ECM, BPM, Middleware Red Hat) et gestion de projet. En croissance constante depuis sa création en 2009, l'entreprise a ouvert un bureau à Paris en 2017, où elle prévoit le recrutement de dix personnes sur trois ans.



JAPON

### TOYOTA MOTOR CORPORATION

Le constructeur automobile Toyota a annoncé un investissement de 300 millions d'euros dans son site de production automobile Toyota Motor Manufacturing France (TMMF) situé à Onnaing, près de Valenciennes, dans les Hauts-de-France. Le site sera progressivement modernisé avec de nouveaux équipements et technologies. La société va transformer 300 contrats temporaires en contrats à durée indéterminée (CDI), et 400 nouveaux emplois seront créés lorsque le site atteindra sa pleine capacité, soit 300 000 unités par an.

### NIDEC CORPORATION

Le fabricant de moteurs électriques Nidec, propriétaire de la société française Leroy Somer depuis 2016, a conclu un partenariat avec PSA portant sur la création d'une société conjointe pour la R&D, la production et la commercialisation de moteurs électriques destinés aux véhicules automobiles. Cet accord porte sur un montant de 220 millions d'euros répartis à parts égales entre les deux groupes. Un nouveau centre de R&D ouvrira en 2019 à ce titre au sein du centre d'excellence Powertrain de PSA à Carrières-sous-Poissy, en Île-de-France. 100 emplois seront créés.

### FUJITSU

Rachetée par Fujitsu en 2015, la société Usharesoft est en passe de devenir un centre de référence du groupe japonais en matière de R&D en Europe. La filiale de Fujitsu, basée à Grenoble, développe des logiciels qui simplifient la construction et la gestion des applications informatiques en entreprise. Usharesoft va doubler ses effectifs de recherche d'ici à fin 2018. 15 emplois seront créés.



MALI

### ZABBAAN

Zabbaan est une startup foodtech d'origine malienne qui a développé une gamme de boissons avec des ingrédients organiques d'origine africaine. La jeune dirigeante a décidé d'implanter une filiale commerciale internationale à Paris (Île-de-France), qui devrait employer une quinzaine de personnes d'ici trois ans. La dirigeante va également créer un petit centre de R&D de trois personnes à Amiens (Hauts-de-France).



MAROC

### SOCIAL IMPULSE

La startup marocaine Social Impulse est une agence digitale proposant un système de gestion des contenus en ligne intégrant le référencement naturel, la stratégie de contenu et les différents réseaux sociaux. Après une phase commerciale au Maroc, l'entreprise a souhaité s'implanter en Europe. Ce projet devrait créer une vingtaine d'emplois sur trois ans à Strasbourg (Grand Est).



MAURITANIE

### RIMINDER

Riminder est une startup d'origine mauritanienne visant à mettre l'intelligence artificielle (*deep learning*) au service de l'emploi, tant pour les chercheurs d'emploi que pour les recruteurs. Forte d'une technologie en pointe, la startup ambitionne de créer une quarantaine d'emplois sous trois ans (avec une majorité de profils R&D).



MEXIQUE

### CEMEX

Spécialisé dans la production de ciment, béton et granulats, Cemex est présent dans 50 pays. En France, l'entreprise emploie plus de 2 000 personnes et y a développé ses activités grâce à la création d'un vaste réseau, aujourd'hui constitué de 350 sites de production et distribution. Cemex réinvestit chaque année entre 20 et 25 millions d'euros pour de nouvelles installations et pour la modernisation des implantations existantes, notamment sur le site de Dijon (Bourgogne-Franche-Comté).

### ZAVEAPP

La startup mexicaine fintech Zaveapp propose des services de tirelire virtuelle sur mobile. Lauréate du French Tech Ticket en 2017, le programme lui a permis de créer sa filiale en France. Pour continuer son développement, Zaveapp a rejoint STATION F, à Paris (Île-de-France) et devrait créer dix emplois en trois ans.



NORVÈGE

### HAVYARD GROUP ASA

Suite à un contrat de 8,5 millions d'euros signé avec STX France, le groupe norvégien Havyard, spécialisé dans la construction et la réparation navale, s'est implanté sur le port de Saint-Nazaire, dans le département de Loire-Atlantique. Cet investissement va permettre la création de 60 emplois.



PAYS-BAS

### PLUKON FOOD GROUP

L'entreprise Plukon a repris le groupe français Duc, dont le siège se situe en Bourgogne. Le volailler Duc, numéro quatre du secteur en France, exploitait plusieurs sites d'abattage et de transformation de viande de volailles en Bretagne, Occitanie et Île-de-France, mais était devenu financièrement très fragile. Cette opération de croissance externe permet au leader européen de la viande de volaille de maintenir près de 800 emplois et va de pair avec un programme d'investissement de 20 millions d'euros afin de moderniser l'outil de production en France.

### AALBERTS INDUSTRIES

Installé à Chaudfontaine, dans le Doubs, Métalis est spécialisée dans le découpage-emboutissage. Après avoir créé, en 2016, une unité de R&D et investit 2 millions d'euros dans son agrandissement, l'entreprise a choisi de créer, en 2017, sa propre filière d'apprentissage pour former les compétences dont elle a besoin et qu'elle ne trouve pas sur le marché de l'emploi. dix apprentis, de niveau bac pro à ingénieur, ont été formés. Métalis prévoit 20 recrutements supplémentaires en 2018.

### SBM OFFSHORE

Le Néerlandais SBM Offshore, leader des systèmes flottants et des solutions d'ancrage pour le secteur de l'énergie (éolien flottant et conversion de l'énergie des vagues), développe son centre d'essais et de R&D de Carros, près de Nice (Provence-Alpes-Côte-d'Azur). Ce centre est spécialisé dans le développement de nouvelles technologies liées aux énergies renouvelables. Une dizaine d'emplois est créée.



POLOGNE

### PLASTIWELL

Le groupe industriel polonais Plastiwell, spécialisé dans l'injection plastique, le thermoformage et la thermocompression, a racheté en juin 2017 la société Sotira, fabricant de pièces techniques à base de composants plastiques, basée à Meslay-du-Maine, dans le département de la Mayenne. Plastiwell compte déjà huit usines en France et a permis la sauvegarde de 90 emplois grâce à cet investissement.

### COMARCH SAS

L'éditeur polonais de logiciels et prestataire de services informatiques Comarch SAS a investi 8,3 millions d'euros dans la construction d'un data center à Lezennes, dans le département du Nord, en région Hauts-de-France. Ce centre d'hébergement informatique sera dédié à l'ensemble des clients d'Europe de l'Ouest. La société a recruté dix personnes en 2017, et une trentaine d'emplois supplémentaires seront créés en 2018 et 2019.



PORTUGAL

### RENOVA

Installée à Saint-Yorre, dans l'Allier, depuis 2015, l'entreprise portugaise productrice de rouleaux de papier hygiénique Renova a investi 6 millions d'euros dans une deuxième ligne de production. Une vingtaine d'emplois ont été créés.

### GRUPO PROEF

L'entreprise d'ingénierie énergétique Proef, constructeur de réseaux électriques et de télécommunications, s'est implantée à Saint-Priest, en Auvergne-Rhône-Alpes. Déjà présente en Île-de-France, la société développe son activité dans le sud de la France et prévoit de passer de 11 à 40 millions d'euros de chiffre d'affaires en France d'ici à 2020. Ce projet permettra la création de 40 emplois.



ROYAUME-UNI

### EASYJET AIRLINE CO

La compagnie britannique aérienne low-cost EasyJet renforce sa présence en France. En 2017, la société a ouvert trois nouvelles lignes au départ de Marseille, permettant la création de 50 emplois en région Provence-Alpes-Côte d'Azur. EasyJet va également ouvrir sa sixième base française en Nouvelle-Aquitaine, sur l'aéroport de Bordeaux-Mérignac. 117 emplois seront créés grâce à cette implantation.

### SETL

La startup britannique SETL a développé une blockchain privée, une technologie de sécurisation des transmissions et transactions permettant de déplacer des milliards de titres financiers quotidiennement. La société compte 25 collaborateurs et prévoit d'employer entre 100 et 150 personnes d'ici à deux ans à travers le monde. SETL a annoncé l'ouverture de sa filiale française à Paris. 25 emplois seront créés.

### GFG ALLIANCE

Liberty House, filiale de GFG Alliance, reprend la société française Aluminium Dunkerque, propriété du géant minier Rio Tinto. Cette opération permet le maintien des 570 emplois de cette fonderie basée dans les Hauts-de-France, à Loon-Plage. Le repreneur a également annoncé un programme d'investissement de 2 milliards d'euros en France. La modernisation des équipements et la création d'une seconde usine sont à l'étude.



RUSSIE

### ZABA

La startup technologique Zaba s'est implantée à Nice, dans les Alpes-Maritimes, en région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Zaba développe des capteurs connectés à destination de l'industrie. Ces capteurs recueillent des informations telles que la température, la pression ou la consommation des fluides. Cet investissement prévoit la création d'une dizaine d'emplois sur une période de trois ans.

### FIJIE

Nés en 1998, les laboratoires Fijie sont spécialisés dans la recherche de solutions innovantes dans le domaine de la médecine anti-âge et de la médecine esthétique. La société a implanté sa première filiale européenne à Paris pour assurer la commercialisation de ses produits en Europe. cinq emplois ont été créés.



SÉNÉGAL

**YEWOU**

La startup sénégalaise fintech Yewou a mis au point une application mobile et une plateforme web d'intermédiation spécialisées dans les transferts et autres transactions financières des diasporas. Elle a souhaité implanter un centre de R&D et un bureau commercial à Caen (Normandie) et y créer une vingtaine d'emplois sur trois ans.



SINGAPOUR

**UPSKILLS**

Basé à Singapour, Upskills offre des services d'expertise en solutions logicielles pour le secteur financier. Upskills a décidé de localiser en France son centre de R&D mondial, tout en maintenant en Asie le siège du groupe. Le projet devrait permettre la création d'une trentaine d'emplois, essentiellement dédiés à l'activité de R&D.

**H3 DYNAMICS**

H3 Dynamics est une jeune entreprise singapourienne pionnière de la télé-robotique, qui automatise entièrement la collecte et le traitement de données par drones : la Dronebox est une station de recharge connectée pour drone. D'ici trois ans, la filiale française du groupe souhaite atteindre une quinzaine de salariés et lancer la création d'un centre de R&D, avec comme objectif de rayonner dans l'ensemble du continent européen à partir de la France.



SUÈDE

**LINDÉNGRUPPEN AB**

Le fabricant de peinture artistique Colart, filiale du groupe suédois Lindén depuis 1984, a annoncé un investissement de 7,7 millions d'euros sur son site du Mans, dans les Pays de la Loire, afin d'automatiser la préparation de commandes. 30 emplois seront créés grâce à cet investissement.

**SKF AB**

Le groupe suédois SKF, fabricant d'engrenages et d'éléments mécaniques de transmission, poursuit ses investissements sur son site de Saint-Cyr-sur-Loire, dans le département d'Indre-et-Loire. Après l'installation d'un centre d'excellence en ingénierie en 2015, le groupe a investi 11 millions d'euros dans une nouvelle ligne de production de kits de roulements de roue en 2017. L'usine de Saint-Cyr-sur-Loire compte actuellement près de 1300 salariés, 20 emplois supplémentaires seront créés grâce à cet investissement.



SUISSE

**STÄUBLI INTERNATIONAL**

Stäubli International AG est un groupe qui conçoit, fabrique et commercialise des métiers à tisser, des raccords rapides ou connecteurs et des robots industriels. Le site de Faverges, près du lac d'Annecy, qui compte plus de 1100 collaborateurs a fait l'objet d'une extension importante de ces activités avec 100 nouveaux emplois créés.

**SOPHIA GENETICS**

Créée en 2011, la société Sophia Genetics propose des solutions techniques pour exploiter le séquençage de nouvelle génération afin de diagnostiquer des pathologies d'origine génétique telles que le cancer ou les maladies rares. Elle s'est installée en Nouvelle-Aquitaine afin de renforcer ses activités de R&D, avec une dizaine de chercheurs dans un premier temps.

**NESTLÉ SA**

Le spécialiste suisse de l'agroalimentaire Nestlé a développé plusieurs projets industriels en France en 2017. Une refonte de l'usine d'embouteillage et de stockage Nestlé Waters de Vergèze (Occitanie) a été engagée, créant une centaine de postes. L'usine de fabrication de poudre chocolatée de Pontarlier (Bourgogne-Franche-Comté) a augmenté sa production suite au transfert d'une partie de l'activité allemande vers cette usine, permettant une dizaine d'embauches. 8 millions d'euros ont par ailleurs été investis dans l'usine Herta d'Illkirch-Graffenstaden (Grand Est) pour développer la fabrication de produits végétariens, avec une vingtaine de postes créés.



TAÏWAN

**KEITAI INTERNATIONAL (ANICOMIC)**

L'entreprise taiwanaise Keitai, qui a développé une application de création de mangas permettant à chacun de créer, publier et partager sa propre bande dessinée, a bénéficié en 2016 d'un programme d'accélération au sein de The Bridge, le living Lab de la French Tech Culture, en Avignon, dans le département du Vaucluse, en région Provence-Alpes-Côte d'Azur. À la suite de ce programme, Keitai a décidé de s'implanter en Avignon en 2017 et ainsi bénéficier des contacts de qualité qu'elle a noués avec le tissu économique local.

**THINKCLOUD**

La société spécialisée dans le développement de signature sécurisée par enregistrement vidéo Thinkcloud a ouvert à Paris sa première filiale européenne. La France constitue son premier marché à l'étranger, le groupe ayant par ailleurs gagné une médaille d'or au concours Lépine en 2016. La société est en discussion avec plusieurs grands groupes d'assurance et de banques en France.



THAÏLANDE

### INDORAMA VENTURES

Le producteur pétrochimique thaïlandais Indorama Ventures a repris Durafiber Technologies, un producteur de textiles techniques durables pour les applications industrielles et de renforcement des pneus. La reprise du site de Longlaville (Grand Est) a permis la sauvegarde des 224 emplois, avec l'annonce d'un investissement immédiat de 20 millions d'euros pour transformer l'usine en Industrie 4.0.



TUNISIE

### POLYSMART

La startup tunisienne Polysmart est un studio indépendant de jeux vidéo, leader sur la zone Maghreb et Moyen-Orient (MENA). Pour la conception d'un nouveau jeu et son lancement international, elle a souhaité établir une base de production et recruter des compétences techniques spécifiques (R&D). In fine, elle a choisi Lyon (Auvergne-Rhône-Alpes) et va y créer 32 emplois sur trois ans.



TOGO

### SEMOA

Semoa (Service Mobile for Africa) est une startup d'origine togolaise qui a conçu une solution de paiement adaptée au besoin de l'Afrique subsaharienne. Semoa souhaite développer une activité de R&D à Nantes (Pays de la Loire) pour un ensemble hardware et un module software. Ce projet va créer 13 emplois sur trois ans, dont la moitié en R&D.



TURQUIE

### EKOL LOGISTICS

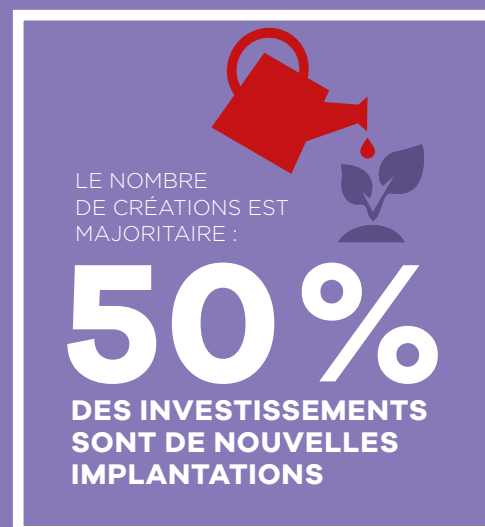
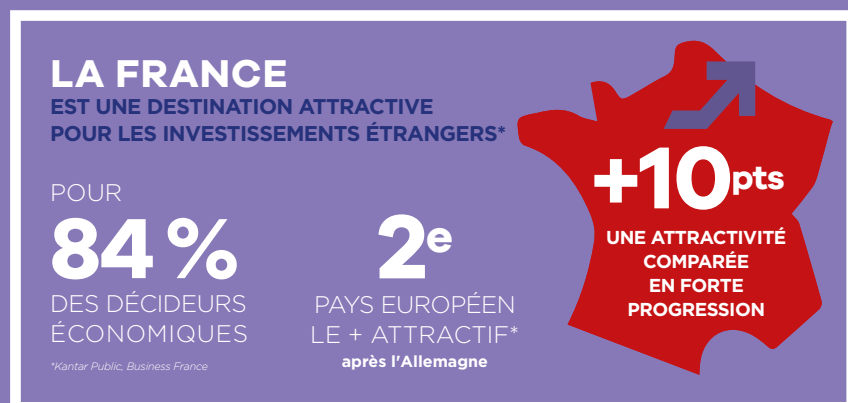
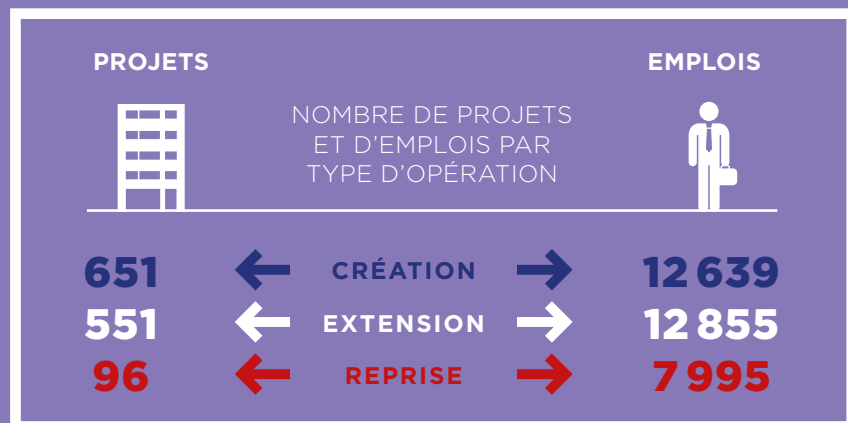
Le transporteur turc Ekol Logistics opère une rotation par semaine d'un bateau entre la Turquie (port d'Izmir) et Sète (Occitanie), le lancement d'une deuxième rotation étant imminent. À Sète, Ekol opérait sur une plateforme logistique de 6 500 m<sup>2</sup>, étendue sur 4 500 m<sup>2</sup> supplémentaires. Dans cette logique d'expansion sur le territoire français, Ekol a ouvert en novembre 2017 deux plateformes logistiques de 2 000 m<sup>2</sup> chacune, à Lyon (Feyzin) et à Villeparisis (Seine-et-Marne). Ces projets ont créé en tout une quarantaine d'emplois à ce jour, et d'autres embauches sont prévues.

### PROWHITE

L'entreprise turque Prowhite, spécialisée dans la fabrication d'équipements de tests de qualité pour le textile et le plastique utilisés dans de multiples secteurs, a déménagé dans de nouveaux locaux à Mantes-la-Ville (Île-de-France), prévoyant la mise en place d'une unité d'assemblage. Une quinzaine d'emplois sont prévus à terme.

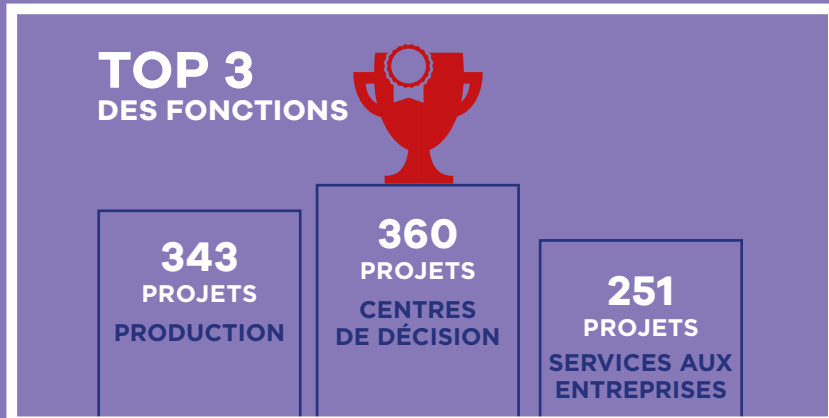
# SYNTHÈSE 2017

## Investissements étrangers en France

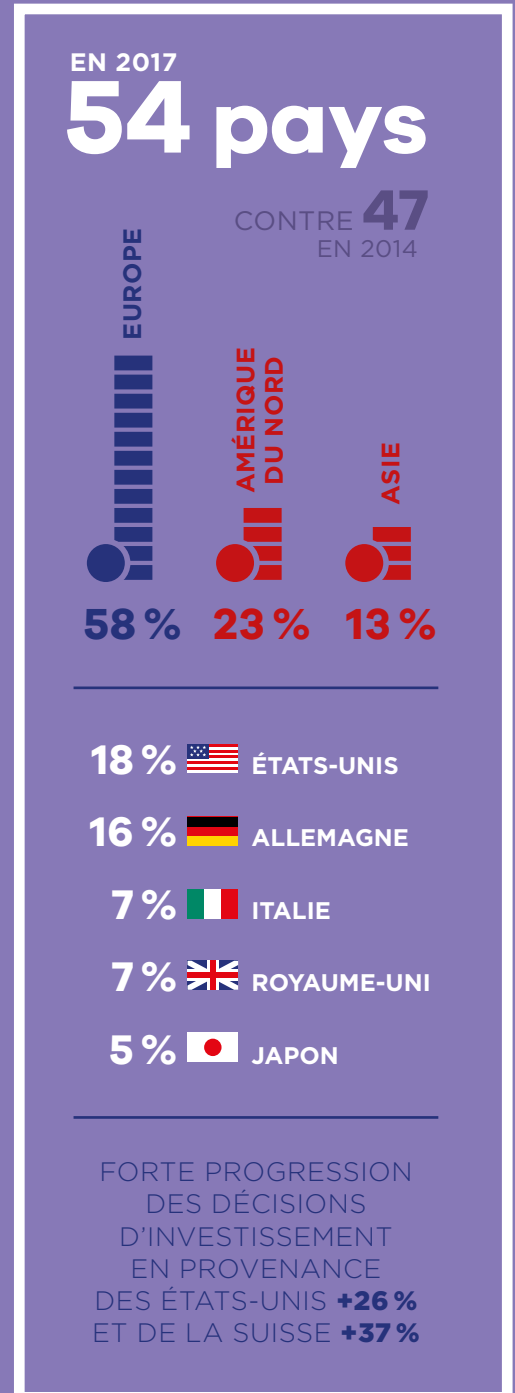


\*Kantar Public, Business France

FONCTIONS STRATÉGIQUES



ORIGINE DES PROJETS D'INVESTISSEMENT

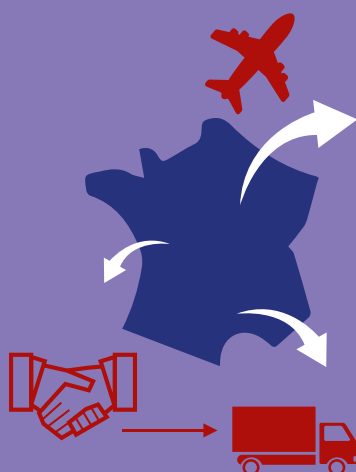


# SYNTHÈSE 2017

## Exportations

Les exportations  
DE BIENS EN 2017

**473**  
MILLIARDS  
D'EUROS\*  
**+4,5 %** SOIT



\*Source : Douanes françaises, données estimées brutes, FAB/FAB y compris matériel militaire

TOP 5  
DES MARCHÉS  
D'EXPORTATION

15 %		ALLEMAGNE
7,7 %		ESPAGNE
7,6 %		ITALIE
7,3 %		ETATS-UNIS
7 %		BELGIQUE

## TOP 4 SECTORIEL DES EXPORTATIONS DE BIENS

**AÉRONAUTIQUE 12%**  
 **AUTOMOBILE 10%**

**PRODUITS CHIMIQUES,  
PARFUMS ET COSMÉTIQUES 12%**  
 **AGROALIMENTAIRE 10%**

## MARCHÉS DYNAMIQUES EN 2017

EUROPE



**+11 %** POLOGNE  
**+8,6 %** ITALIE  
**+7 %** ESPAGNE  
**+6,9 %** BELGIQUE

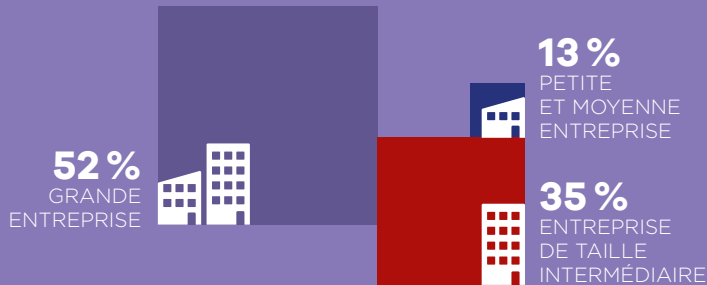
ASIE



**+18 %** CHINE  
**+37 %** INDE  
**+29 %** CORÉE  
DU SUD



## Répartition DES EXPORTATIONS PAR TAILLE D'ENTREPRISE



## DES PERSPECTIVES POSITIVES



UNE HAUSSE DE



**+3,9%**

POUR LES EXPORTATIONS DE PME

## LA FRANCE



EXPORTATEUR MONDIAL DE SERVICES

## LA FRANCE EST IDENTIFIÉE COMME UN HUB À L'EXPORTATION

VERS L'AFRIQUE

pour **81%** des entreprises

LES PAYS EUROPÉENS

pour **90%** des entreprises

## EXPORTATIONS DES ENTREPRISES ÉTRANGÈRES



**40%**

DES EXPORTATIONS DE BIENS DE LA FRANCE SONT LE FAIT D'ENTREPRISES SOUS CONTRÔLE D'UN GROUPE ÉTRANGER

## TOP 5 DES FILIALES ÉTRANGÈRES EXPORTANT



**29%** ÉTATS-UNIS

**14%** ALLEMAGNE

**8%** LUXEMBOURG

**8%** SUISSE

**8%** PAYS-BAS

+ DE **12 000 FILIALES ÉTRANGÈRES** EXPORTENT DES BIENS DEPUIS LA FRANCE, SOIT **10%** DES ENTREPRISES EXPORTATRICES FRANÇAISES



**25%**



DU CA DES FILIALES ÉTRANGÈRES RÉALISÉS SUR LES MARCHÉS ÉTRANGERS, EN MOYENNE

# BILAN DE L'ANNÉE 2017

## DIRECTION INVEST / RÉSEAU BUSINESS FRANCE

### Dans sa mission d'internationalisation de l'économie française, Business France Invest remplit quatre fonctions principales :

- informer et attirer entreprises et talents étrangers ;
- accompagner les projets d'investissements créateurs d'emploi et de valeur ajoutée en France, en lien avec les territoires ;
- participer au développement des communautés d'affaires étrangères déjà implantées ;
- conseiller le gouvernement en matière d'attractivité.

En 2017, l'action de l'Agence a permis la concrétisation de 677 projets d'investissements étrangers (+26 % par rapport à 2016), soit la création ou la sauvegarde de 19 947 emplois (+19 %). 1 761 projets (+13 %) ont été détectés au travers des 6 300 investisseurs potentiels rencontrés par les équipes Invest de l'Agence, à l'étranger comme en France (+10 %). Business France et ses partenaires régionaux ont organisé 1 300 missions en France (+30 %) pour le compte de leurs clients.

Lancé en février 2017 par Business France, le site Welcome to France, destiné à renseigner les talents étrangers dans la perspective d'une impatriation, totalise plus de 130 000 visiteurs pour 8 000 parcours clients.

Business France est par ailleurs pleinement impliquée dans l'initiative Make our Planet Great Again : plus de 1 100 messages d'entrepreneurs internationaux ont été postés sur le site internet trilingue et 60 projets, représentant 660 emplois potentiels, font actuellement l'objet d'un accompagnement. Quatre dossiers se sont concrétisés pour une soixantaine d'emplois.

Enfin, Business France, en lien avec les principaux acteurs économiques franciliens, est copilote du guichet Choose Paris Region, dont la mission est d'accompagner des projets d'investissements internationaux captifs vers l'Île-de-France, dans le contexte du Brexit. 75 dossiers ont été traités, dont 15 concrétisations pour 1 700 postes créés ou relocalisés.

**En 2017, l'action de Business France a permis la concrétisation de 677 projets d'investissements étrangers**



**Business France est l'agence nationale au service de l'internationalisation de l'économie française.**

Elle est chargée du développement international des entreprises et de leurs exportations, ainsi que de la prospection et de l'accueil des investissements internationaux en France.

Elle promeut l'attractivité et l'image économique de la France, de ses entreprises et de ses territoires. Elle gère et développe le V.I.E (Volontariat International en Entreprise).

Business France dispose de 1500 collaborateurs situés en France et dans 64 pays. Elle s'appuie sur un réseau de partenaires publics et privés.

Pour plus d'informations : [www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr)

**Business France**

77, boulevard Saint-Jacques

75680 Paris Cedex 14

Tél. : +33 1 40 73 30 00

**Contact presse**

[presse@businessfrance.fr](mailto:presse@businessfrance.fr)

Tél. : +33 1 40 74 73 88

---