



Rapport 2020

Les entreprises
internationales en Afrique

Libre-échange :
quand l'Afrique se dote
d'une ambition continentale

bluebiz

FAITES DES ÉCONOMIES,
PRENEZ L'AVION.

Bluebiz, le programme de fidélité des PME-PMI.

Quand vos collaborateurs voyagent,
votre entreprise gagne des blue credits à convertir en billets
d'avion, cartes d'abonnement ou options.

1 BLUE CREDIT CUMULÉ = 1€

Adhézrez sur airfrance.fr ou dans votre agence de voyages.

Renseignez-vous sur afklm-biztravel.com.

Les compagnies partenaires du programme bluebiz

LE MOCI

**Directeur de la publication
et Directeur général**
Vincent Lалу

RÉDACTION

Rédacteur en chef

Christine Gilguy

Conseiller de la rédaction

Frédéric Demarquette

Réalisation

Delphine Miot (maquette)

Ont collaboré à ce numéro :

Bénédicte Châtel et Anne Guillaume-Gentil
(Commodafrica), Sandrine Sorieul (CIAN)

Cartes et graphiques : Chantrieux

Illustration de couverture : Rachel Sanchez

Impression

Corlet Imprimeur à Condé-sur-Noireau (14)

Directrice Conseil et Développement

Karine Rosset

Directrice du développement international

Nathalie Guillery

Fabrication

Robin Loison

Commission paritaire.

Publication n° 0916 T 81051

ÉDITEUR Sedec SA

29, rue de Clichy, 75009 Paris

www.lemoci.com

Encart broché Orange entre les pages 18 et 19.

Encart broché Haropa entre les pages 50 et 51.

CONSEIL FRANÇAIS DES INVESTISSEURS EN AFRIQUE



45, rue de la Chaussée d'Antin - 75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Email : contact@cian.asso.fr

Site : www.cian-afrique.org

Fondateur du rapport

Jean-Pierre Prouteau †

Comité de rédaction

Sandrine Sorieul

Stephen Decam

Etienne Girois

Isabelle Kotzuba

Morgane Labbé

Afrique : des raisons d'espérer 5

Alexandre Vilgrain, Président du CIAN

Faits marquants 2019 6

Commerce France-Afrique 8

La France, un partenaire commercial très implanté sur le terrain

Enquête

Libre-échange :

Quand l'Afrique se dote d'une ambition continentale 12

Entretien 14

- Gilles Dufrénot, professeur de sciences économiques

Intégration régionale 16

- Les enseignements des intégrations régionales actuelles 16
- La ZLECA mode d'emploi 20

Perspectives 22

- ZLECA : ce qu'en pensent de grands patrons

La monnaie 26

- Un marché unique, une monnaie unique ?

La fiscalité 28

- La délicate harmonisation fiscale et tarifaire

Les économies 30

- Les économies africaines sont-elles suffisamment diversifiée ?

Le transport 35

- Le défi du transport à l'échelon continental

L'agriculture 38

- Une opportunité de faire progresser l'auto-suffisance alimentaire

Europe/Afrique 40

- Quelle cohérence entre les APE et la ZLECA ? 40
- Le point de vue de Patrick Sevaistre, président de la Commission Institutions Européennes du CIAN 41

Analyse économique par zone et par pays 44

Les résultats 2019 de l'enquête CIAN 45

Afrique du Nord 52

Afrique de l'Ouest 60

Afrique Centrale 78

Afrique Australe, Orientale et Océan Indien 92

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019 DU CIAN

Les actions et les projets du CIAN



NEW YORK CITY - U.S.A



TOULOUSE - FRANCE



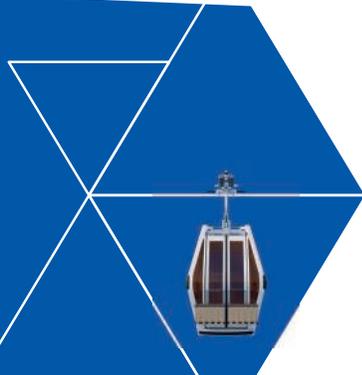
MEDELLIN - COLOMBIE



SAINT DENIS DE LA RÉUNION - FRANCE

Relier une île à une mégalopole, se déplacer sur coussin d'air entre des terminaux d'aéroport, connecter des quartiers périphériques au centre des métropoles, survoler un fleuve, franchir et atteindre le sommet d'une colline, désengorger le trafic routier, remplacer une ligne de bus, un ferry...

De New York à Medellin, POMA installe le transport par câble comme le nouveau mode de déplacement collectif au coeur des espaces urbains et réduit l'impact du transport sur l'environnement.





Afrique

des raisons d'espérer

Certains événements d'actualité en Afrique mettent à rude épreuve la confiance et l'espoir que beaucoup d'entre nous placent en ce continent. Comme c'est souvent le cas, les mauvaises nouvelles font plus de bruit que les bonnes, l'exceptionnel l'emporte sur la normalité. Il est vrai que ces derniers temps, la presse titre sur la crise sécuritaire au Sahel et ses victimes de plus en plus nombreuses, sur l'incertitude de la situation sociale et politique en Algérie, sur les affrontements politico-ethniques en Éthiopie alors que le Premier ministre vient de recevoir le Prix Nobel de la paix. Elle souligne le faible niveau d'alternance au sommet des États, reprend les commentaires parfois nerveux sur la zone franc, sur la quasi-stagnation de la première économie du continent, l'Afrique du Sud, ou bien encore sur la concurrence déloyale de certains acteurs économiques.

Voilà un contexte qui n'aide pas les entreprises à sortir du dilemme « montant de l'investissement et de la rentabilité » au regard du « risque encouru ». Les investisseurs, surtout les nouveaux entrants, anticipent souvent le risque attendu à l'aune de l'atmosphère générale qui se dégage du continent ou d'un ressenti global, sans toujours regarder suffisamment la réalité objective des situations. Et pourtant la réalité des risques en Afrique est souvent moins grave que ce qu'il peut paraître. En face de chacun d'entre eux (sécuritaire, sanitaire, juridique, réputationnel...), il existe une réponse technique à même de les atténuer et de rendre l'investissement possible. Nous travaillons beaucoup au CIAN sur les solutions au cas par cas permettant de faciliter les investissements sur le continent.

Et puis il reste l'essentiel, qui est que les fondamentaux demeurent encourageants : la croissance du continent est une des plus élevée de la planète, les entreprises installées sur place annoncent presque toutes une rentabilité satisfaisante, et le cadre général des économies continue de progresser, grâce à la jeunesse, au progrès technique, au digital et à l'ouverture au monde.

Voilà pourquoi notre confiance en l'Afrique ne faiblit pas. Ce continent est à l'évidence déterminant pour notre avenir en Europe et en France. Alors oui, bien sûr, il y a des nuages qu'il faut traverser. Mais notre savoir-faire, notre relation ancienne et confiante, ainsi que notre adaptabilité doivent nous permettre de les surmonter. Il n'est plus temps d'hésiter, les aiguilles de la montre tournent.

Alexandre Vilgrain, Président du CIAN

Janvier

- 1^{er}. Entrée en vigueur d'un salaire minimum en Afrique du Sud.
- 10. Félix Tshisekedi remporte la présidentielle en RD Congo.
- 18. Andry Rajoelina, 44 ans, succède à Marc Ravalomanana à la présidence malgache.

Février

- 6. En République centrafricaine, signature du 13^e accord de paix, dit accord de Khartoum, entre le gouvernement et quatorze groupes armés. Le mandat de la Minusca est prorogé jusqu'au 15 novembre 2020.

• 16. Des milliers d'Algériens commencent à manifester pacifiquement chaque vendredi pour s'opposer à la candidature d'Abdelaziz Bouteflika pour un cinquième mandat présidentiel, un mouvement baptisé « hirak ». La démission du président le 2 avril n'y mettra pas fin. Le président du Conseil de la Nation, Abdelkader Bensalah, assure l'intérim du chef de l'État. Une vaste campagne anti-corruption est lancée.

• 23. Au Nigeria, le président Muhammadu Buhari est réélu pour un second mandat.

• 24. Au Sénégal, Macky Sall est réélu dès le 1^{er} tour de la présidentielle.

Mars

• 14. Le cyclone Idai dévaste le Mozambique, et impacte le Zimbabwe, le Malawi et Madagascar.

• 24. Le président Azali Assoumani est réélu aux Comores.

Avril

• 11. Au Soudan, le président Omar el-Bechir est destitué par l'armée, mettant fin à 30 ans d'un pouvoir sans partage. Une coalition se met en place ouvrant la voie à une transition démocratique qui doit conduire à des élections générales en 2022.

• 12. La première société africaine de e-commerce Jumia, fondée en 2012 à Lagos s'introduit à la bourse de New York et lève 200 M USD.

• 14. Le cyclone Kenneth frappe les Comores et le Mozambique.

• 20. La Constitution égyptienne est révisée, permettant à Abdel Fattah al-Sissi de prolonger son mandat de président jusqu'en 2024 et de briguer un troisième mandat.

Mai

• 8. À l'issue d'élections générales en Afrique du Sud, l'ANC conserve la majorité et le président Cyril Ramaphosa est reconduit.

Juin

• 21. PSA inaugure à Kenitra, au Maroc, une usine (557 M EUR) affichant des capacités de 200 000 véhicules/an à destination de l'Afrique et l'Europe.

• 22. En Mauritanie, Mohamed Ould Ghazouani est élu président.

Juillet

• 19. Au Kenya, le plus grand parc éolien de l'Afrique (365 turbines) voit le jour sur les bords du lac Turkana

• 25. Décès du président tunisien Béji Caïd Essebsi. Mohamed Ennaceur assure l'intérim jusqu'à l'élection, le 13 octobre, de Kais Saïed.

Août

• 20. Le Nigeria ferme unilatéralement ses frontières terrestres pour lutter contre la contrebande de riz.

• 20. La Côte d'Ivoire et le Ghana s'unissent face aux multinationales du cacao et imposent une prime - appelée différentiel de revenu vital (DRV) - de 400 USD la tonne qui s'ajoute au cours mondial pour le cacao vendu en 2020/2021.

Accord sur la Zone de libre-échange continentale africaine

Le 7 juillet 2019, les chefs d'État de l'Union africaine lancent la première phase opérationnelle de l'accord sur la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA, en anglais AfCFTA pour African Continental Free Trade Area), après sa signature par le Nigeria et le Bénin.



Octobre

• 10. Le Prix Nobel de la paix est remis au Premier ministre éthiopien Abiy Ahmed pour avoir fait la paix avec l'Érythrée.

• 14. L'Algérie adopte une nouvelle loi sur les hydrocarbures qui permet, notamment, aux investisseurs étrangers de s'associer à la Sonatrach.

• L'Ouganda révisé le calcul de son PIB, qui gagne 11,6 %, notamment grâce à l'incorporation de secteurs non comptabilisés jusqu'alors. La Tanzanie le fera aussi.

Novembre

• Recrudescence des attaques djihadistes au Burkina Faso, au Mali et au Niger. La crise sécuritaire et humanitaire s'amplifie dans ces pays.

Décembre

• 12. Élection présidentielle en Algérie, après deux reports. Abdelmajid Tebboune, ex-premier ministre est élu au premier tour avec 58,15 % des voix et une abstention de 60,17 %.

• 17. Référendum constitutionnel et élections municipales au Ghana.

LE CALENDRIER DES ÉLECTIONS 2020

- Janvier : législatives aux Comores.
- Février : législatives et municipales au Cameroun ; législatives en Guinée ; législatives au Tchad ; présidentielle au Soudan.
- Février-mars : présidentielle au Togo.
- Avril-mai : législatives en Égypte.
- Mai : législatives au Mali ; législatives en Ethiopie ; présidentielle, législatives et municipales au Burundi.
- Mai-juin : présidentielle et législatives au Burundi.
- Octobre : présidentielle en Côte d'Ivoire ; présidentielle et législatives en Tanzanie et Zanzibar.
- Octobre-décembre : présidentielle aux Seychelles ; législatives en Somalie ; législatives et locales au Soudan.
- Novembre : présidentielle et législatives au Burkina Faso.
- Décembre : présidentielle et législatives au Ghana.
- Fin 2020 ou début 2021 : sénatoriales au Gabon
- Sans dates précises : locales en RD Congo ; municipales à Maurice.

Source : Electoral Institute for Sustainable Democracy in Africa

V.I.E : AGIR EN TEMPS RÉEL SUR SON MARCHÉ

La société Lionel Osmin&Cie produit et commercialise sous une même signature les vins du Sud-Ouest de la France. Un avantage concurrentiel qui permet aux acheteurs de se fournir auprès d'un interlocuteur unique. Un succès qui s'est d'abord exprimé à l'international et tout spécifiquement au Canada où l'envoi d'un volontaire international a permis de défendre ces appellations peu connues...

Avec 60 % de ses exportations réalisées en Amérique du Nord, Lionel Osmin&Cie entend bien consolider cette position favorable. « Notre objectif est de continuer notre croissance, en développant davantage encore le Canada qui est notre premier pays d'exportation », précise Lionel Osmin, fondateur de cette PME née en 2010. « C'est le marché où nous avons atteint la plus grande maturité de distribution. Cela justifiait une présence sur place. »

Il est à noter que la vente d'alcool au Canada est régie par un monopole d'État. « L'organisme en charge de ce monopole change en permanence les règles du jeu, c'est pourquoi il était devenu nécessaire d'entretenir un contact direct pour agir en temps réel, et s'adapter aux évolutions sans les subir. Aujourd'hui, grâce à notre V.I.E, nous contrôlons et maîtrisons

le marché, son fonctionnement, ainsi que les débouchés. C'était un enjeu essentiel, avant même le développement du chiffre d'affaires. »

Lionel Osmin poursuit : « Le volontariat international s'est avéré une formule optimale du fait de sa simplicité de pilotage et de mise en œuvre. En effet, je n'aurais pas eu les ressources pour accueillir un expatrié en termes de gestion réglementaire et administrative. Cette première expérience est une réussite. Nous avons recruté une volontaire brillante. Immédiatement opérationnelle, Hélène a tout de suite compris les enjeux et su être d'une grande pertinence. Nous renouvelerons l'expérience, probablement aux États-Unis, notre deuxième marché d'export, lorsque nous atteindrons le stade critique. »



Lionel Osmin, fondateur, et ses 20 salariés œuvrent à la défense de l'identité des vins du Sud-Ouest dans le monde entier.

« QUAND ON A ENVIE, ON ARRIVE À TOUT ! »



Hélène Menvielle a fait de l'écart culturel une opportunité pour garder un regard neuf et dépasser les préjugés.

« La Société des Alcools du Québec (SAQ) gère le monopole d'État sur la vente des alcools. Dans ce contexte, ma mission consiste à promouvoir nos vins et l'art de vivre du Sud-Ouest de la France auprès de leur personnel. L'enjeu ? Nous différencier pour atteindre nos acheteurs. Dégustations, création de vitrines, relations presse, communication, réponse à appels d'offres, animation de salons : en fait, je m'adapte chaque jour à une nouvelle mission ! Pour une première expérience professionnelle en sortie d'école d'ingénieur, j'assume de nombreuses responsabilités qui nécessitent

une implication maximale. Car seul sur le terrain – en dehors de notre zone de confort – nous n'avons pas d'autre choix que d'avancer. Cette grande autonomie m'a permis de me connaître véritablement et de dépasser les limites que je m'étais imaginées. Au travers de nombreuses rencontres, j'ai développé ma capacité d'écoute et mon ouverture d'esprit pour apprendre des réussites des autres. Outre une grande capacité d'adaptation, cette expérience m'a donné confiance en l'avenir. Quand on a envie, on arrive à tout ! »