



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique



Rapport 2017

Les entreprises
françaises & l'Afrique

L'industrialisation,
clé du décollage
de l'Afrique

lemoci.com **LE MOCI**

Hors-série - Décembre 2016 - 25 euros

Partout où sûreté et sécurité sont en jeu, nous sommes présents

ESPACE

Optimiser les solutions pour les télécommunications, l'observation de la Terre, la navigation et la science

DÉFENSE

Acquérir et conserver la supériorité décisionnelle et opérationnelle

AÉRONAUTIQUE

Aider nos clients à rendre le transport aérien plus sûr, plus fluide, plus respectueux de l'environnement et plus confortable

SÉCURITÉ

Protéger les gouvernements, les villes, les infrastructures critiques et le cyberspace

TRANSPORT TERRESTRE

Permettre le fonctionnement plus rapide, plus efficace et plus sûr des réseaux

Avec plus de 62 000 collaborateurs, Thales est un groupe international implanté dans 56 pays. Ensemble, nous innovons avec nos clients dans les domaines de l'aéronautique, de l'espace, de la sécurité, du transport terrestre et de la cyber sécurité pour créer des systèmes toujours plus efficaces et protéger les populations, les biens et les données. A chaque instant, partout dans le monde, quand sûreté et sécurité sont en jeu, nous sommes présents.

LE MOCI

**Directeur de la publication
et Directeur général**
Vincent Lalu

RÉDACTION

Rédacteur en chef

Christine Gilguy

Conseiller de la rédaction

Georges Rambaldi

Réalisation

Delphine Miot (maquette)

Ont collaboré à ce numéro :

Sandrine Sorieul (CIAN), Thierry Apoteker
(TAC ECONOMICS), Bénédicte Châtel et
Anne Guillaume-Gentil (Commodafrica)

Conception graphique et maquette

amarena/www.amarena.fr

Illustrations

Chantrieux

Impression

Imprimerie de Champagne

Directrice associée

Saskia Paulmier

Conseiller du Président

Philippe Chebance

Fabrication

Robin Loison

Commission paritaire.

Publication n° 0916 T 81051

ÉDITEUR Sedec SA

29, rue de Clichy, 75009 Paris
Téléphone : 01 53 80 74 00
www.lemoci.com

Encart broché Orange entre les pages 34 et 35.

Encart broché Haropa entre les pages 66 et 67.

Encart broché Lazareff entre les pages 98 et 99.

CONSEIL FRANÇAIS DES INVESTISSEURS EN AFRIQUE



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique

45, rue de la Chaussée d'Antin
75009 Paris

Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76

Email : contact@cian.asso.fr

Site : www.cian-afrique.org

Fondateur du rapport

Jean-Pierre Prouteau †

Comité de rédaction

Sandrine Sorieul
Stephen Decam
Etienne Giros

« Made in Africa » De la rente à la création de valeur **5**

Alexandre Vilgrain, Président du CIAN

Les faits marquants de 2016 **6**

Focus investissement 2016 **8**

L'investissement industriel en Afrique : retard et rattrapage

Commerce France-Afrique **12**

Impacté par les prix

Dossier : l'industrialisation, clef du décollage de l'Afrique **14**

Entretien avec Karim El Aynaoui **16**

Entretien avec Carol Newman **18**

L'agro-industrie, le socle **22**

Des opportunités croissantes dans l'agroalimentaire **22**

Entretien avec Pierre Ricau **24**

L'Afrique, nouvel eldorado des groupes laitiers européens **26**

Trois questions à Pierre Armangau **28**

La florissante industrie de la baguette, corollaire
du développement de la meunerie **30**

Les brasseries jouent local **32**

Les biens industriels, l'avenir **34**

Rouler africain **34**

Construire africain, le retour des savoir-faire traditionnels **35**

Métaux et mines « Made in Mozambique » vs. « Out of Guinea » **36**

Textile : de l'industrie à la matière première en Éthiopie **38**

Analyse économique par zone et par pays **40**

Les résultats 2016 de l'enquête CIAN **40**

Afrique du Nord **52**

Afrique de l'Ouest **64**

Afrique Centrale **88**

Afrique Australe, Orientale et océan Indien **104**

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016 DU CIAN

Les actions et les projets du CIAN

L'international avec la CCI Paris Ile-de-France

Le commerce international est semé d'embûches,
les règles de l'exportation sont complexes,
pourtant votre développement passe par l'international.
Alors n'hésitez pas !



PARTEZ ACCOMPAGNÉ

- › Conception et validation du projet
- › Vérification de sa faisabilité

MAÎTRISEZ L'INFORMATION

- › Potentiel économique d'un marché
- › Aides financières, réglementation

IDENTIFIEZ ET RENCONTREZ DES PROSPECTS

- › Réseaux professionnels par pays ou secteur

ORGANISEZ VOTRE IMPLANTATION À L'ÉTRANGER

- › Mise à disposition de collaborateurs, d'espaces et de postes de travail
- › Recrutement, encadrement, coaching de personnel

SIMPLIFIEZ VOS FORMALITÉS

- › Formalités douanières en lignes : simples, rapides, peu onéreuses
- › Certificat d'origine communautaire, carnet ATA, légalisation de signature...

FORMEZ VOS COLLABORATEURS

- › Catalogue de formations courtes
- › Solutions sur mesure, training

**La Chambre de commerce et d'industrie de région
Paris Ile-de-France vous guidera à toutes les étapes de votre projet.**

international.cci-paris-idf.fr

0 820 012 112

Service 0,12 € / min
+ prix appel



« Made in Africa »

De la rente à la création de valeur

Tout le monde se félicite, à juste titre, du taux de croissance enregistré par l'Afrique durant la décennie 2000/2010 : + 5,8 % par an en moyenne ! Tout à la fois cause et conséquence, cette croissance a conduit le continent à l'émergence, à l'ouverture vers l'extérieur, aux progrès de la digitalisation, et surtout à une confiance en soi renforcée.

Et pourtant le tableau n'est pas si rose. En effet, si personne n'en conteste la réalité, il faut bien admettre que cette croissance présente deux particularités qui en affaiblissent la portée.

D'abord, elle est peu créatrice d'emplois : en effet, elle a largement été provoquée par la hausse des prix des matières premières qui ont mécaniquement apporté des points de croissance, et par le besoin de la Chine d'accéder aux ressources naturelles africaines, ce qui a probablement justifié un tiers du taux de croissance (2 %). Conséquence : malgré cette croissance brillante, la création d'emplois en Afrique est loin de satisfaire les 12 millions de jeunes qui arrivent chaque année sur le marché du travail.

Ensuite, cette croissance est inégalement répartie entre les différentes couches de la population. Certes, une classe moyenne importante a émergé, et la proportion des pauvres est passée selon la Banque Mondiale en dessous de 50 % durant la décennie. Mais cette répartition trop inégalitaire et la démographie ont conduit à un accroissement du nombre de pauvres en valeur absolue, qui a augmenté de 450 à 500 millions de personnes.

Voilà pourquoi l'émergence d'un secteur secondaire puissant, la transformation sur place des matières premières, la création de valeur ajoutée, et la multiplication de nouvelles entreprises – de taille moyenne et créées par les Africains eux-mêmes – est une absolue nécessité. Création d'emplois, perspective pour la jeunesse, effet d'entraînement, grignotage de l'informel, voilà ce qu'apporterait une telle révolution industrielle et entrepreneuriale.

Ce programme fait à peu près consensus. Alors que faut-il pour le transformer en réalité ? Le diagnostic est connu mais difficile à mettre en œuvre : l'amélioration de l'état de droit, un climat favorable aux entreprises, un véritable bond en avant des infrastructures, et enfin un système éducatif tourné vers les besoins de l'économie. Tout cela avec un seul but : rendre l'Afrique compétitive au sein de la mondialisation. Pour le reste, tout est là : le désir d'entreprendre, la compétence des Africain(e)s, leur envie de créer, l'ouverture aux nouvelles technologies. Mais sans un environnement favorable à la compétitivité, que peuvent-ils faire ?

C'est notre devoir collectif de nous concentrer sur cet enjeu.

Alexandre Vilgrain, Président

Janvier

- Le phénomène climatique El Niño impacte gravement l'Afrique australe et de l'Est.
- Les cours du pétrole sont à environ 30 dollars (USD), en baisse de 30 % par rapport à janvier 2015, leur plus faible niveau depuis décembre 2004.
- L'OMS annonce la fin de l'épidémie d'Ebola en Afrique de l'Ouest.

Février

- Le président ivoirien Alassane Ouattara déclare que plus aucun Ivoirien n'ira devant la Cour pénale internationale (CPI).
- Le président turc Recep Tayyip Erdogan en tournée en Afrique de l'Ouest.

Mars

- Selon le magazine Forbes, le Nigérian Aliko Dangote demeure le plus riche des Africains (15,4 milliards USD).
- Le président angolais José Eduardo dos Santos annonce sa retraite en 2018, après près de 40 ans au pouvoir.
- L'Inde annonce des échanges commerciaux avec l'Afrique de 72 milliards (Mds) USD en 2015, plus du double de 2008 (30 Mds).

Avril

- L'ONU annonce que sa mission en Côte d'Ivoire (4 000 hommes) prendra fin en juin 2017.
- Orange prend une participation de 75 M EUR dans Africa Internet Group (AIG), l'un des leaders du e-commerce.
- Après l'expulsion par le Maroc de membres de l'ONU stationnés au Sahara Occidental en mars, les États-Unis présentent un avant-projet de résolution au Conseil de sécurité et l'Union Africaine (UA) critique le Maroc, déplorant « qu'aucun progrès n'ait été accompli » sur l'organisation d'un référendum d'autodétermination, un point d'achoppement pour la réintégration du Maroc dans l'UA.

Mai

- En RD Congo, un arrêt de la Cour constitutionnelle autorise le président Joseph Kabila, au pouvoir depuis 2001, à rester en fonction au-delà du terme de son mandat, fin 2016, si l'élection présidentielle censée avoir lieu cette année est reportée.
- L'Afrique demeure l'une des dernières destinations offrant les meilleures opportunités d'investissement et d'affaires, selon un rapport de PwC Afrique.
- Décès du secrétaire général du front Polisario et président de la République arabe sahraouie démocratique, Mohamed Abdelaziz.

Juin

- L'Union européenne (UE) et six pays de la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) – Afrique du Sud, Botswana, Lesotho, Mozambique, Namibie, Swaziland – signent un Accord de partenariat économique (APE), le premier de ce type entre l'UE et une région d'Afrique.
- Le Nigeria laisse flotter sa monnaie, le naira.

Juillet

- Le président François Hollande confirme la fin de l'intervention militaire Sangaris en République centrafricaine pour octobre.
- Le roi du Maroc demande officiellement la réintégration de son pays dans l'UA.
- La Chine signe 40 accords d'un montant total de 18 Mds USD pour l'industrialisation de l'Afrique.

Alliance

L'Agence française de développement (AFD) et la Caisse des dépôts (CDC) décident de la création d'un fonds commun de 500 M EUR pour financer des infrastructures en Afrique. Le 6 décembre, les deux institutions signent à Paris leur rapprochement à l'occasion du 75^e anniversaire de l'AFD, dont la cérémonie se tient très symboliquement au Musée du quai Branly-Jacques Chirac.



Août

- Le Cameroun signe l'entrée en vigueur de l'APE avec l'UE avec démantèlement immédiat des tarifs douaniers.
- L'Afrique du Sud reprend au Nigeria son rang de première économie africaine, concédé durant deux ans.
- La 6^e Conférence internationale de Tokyo (Ticad) sur le développement africain se tient pour la première fois en Afrique, à Nairobi, rassemblant 10 000 délégués ; 73 protocoles sont signés avec 22 entreprises.

Septembre

- La Chine et la Banque mondiale (BM) annoncent le lancement de la China Overseas Infrastructure Development and Investment Corp. (COIDIC) pour l'Afrique, mais en octobre, la BM s'en retire.
- L'UE annonce un nouveau plan consacré au secteur privé africain pour développer les infrastructures et financer les PME afin de réduire les flux migratoires (projet de 44 Mds EUR).

Octobre

- L'UA adopte une charte sur la sécurité maritime.
- Après 7 ans de négociation, les 197 signataires du Protocole de Montréal, réunis à Kigali pour le 28^e Sommet des parties, approuvent un accord de réduction des gaz hydrofluorocarbures (HFC).
- Le Burundi, la Gambie et l'Afrique du Sud annoncent leur retrait de la CPI.
- Inauguration du premier train électrique d'Afrique, reliant l'Éthiopie et Djibouti, fourni par la Chine.

Novembre

- Le FMI réduit de moitié sa prévision de croissance de l'Afrique sub-saharienne pour 2016, à 1,4 % (3 % initialement), un choc après une croissance moyenne de 5 % par an ces dix dernières années.
- Selon Afrobaromètre (54 000 personnes interrogées dans 36 pays), les Africains classent les États-Unis et la Chine en première et deuxième positions comme modèles de développement.
- Ouverture de la Conférence sur le climat, COP22, à Marrakech.

Décembre

- Le Maroc et le Nigeria signent un accord pour un raccordement gazier, allant jusqu'à l'Europe.
- Sommet de la Francophonie à Madagascar.

BLUEBIZ

DES ÉCONOMIES
SUR LE BUDGET
VOYAGES DE
VOTRE ENTREPRISE

Gagnez des Blue Credits
à chaque voyage de vos
collaborateurs.

1 Blue Credit cumulé = 1 €

À convertir en billets d'avion,
en Carte d'Abonnement ou
en options payantes.

Adhérez sur airfrance.fr ou
dans votre agence de voyages

Credit photo: Getty images

BlueBiz est un programme des compagnies

AIRFRANCE

KLM

Alitalia

DELTA

