



CIAN

Conseil français des investisseurs en Afrique



Rapport 2016

Les entreprises
françaises
& l'Afrique

lemoci.com **LE MOCI**

Hors-série - Décembre 2015 - 25 euros

Partout où sûreté et sécurité sont en jeu, nous sommes présents

ESPACE

Optimiser les solutions pour les télécommunications, l'observation de la Terre, la navigation et la science

DÉFENSE

Acquérir et conserver la supériorité décisionnelle et opérationnelle

AÉRONAUTIQUE

Aider nos clients à rendre le transport aérien plus sûr, plus fluide, plus respectueux de l'environnement et plus confortable

SÉCURITÉ

Protéger les citoyens, les données sensibles et les infrastructures critiques

TRANSPORT TERRESTRE

Permettre le fonctionnement plus rapide, plus efficace et plus sûr des réseaux

Avec plus de 61 000 collaborateurs, Thales est un groupe mondial qui opère dans 56 pays. Ensemble, nous innovons avec nos clients pour créer des systèmes toujours plus efficaces afin de protéger les populations, les biens et les données. A chaque instant, partout dans le monde, quand sûreté et sécurité sont en jeu, nous sommes présents.

LE MOCI

**Directeur de la publication
et Directeur général**
Vincent Lалу

RÉDACTION

Rédacteur en chef

Christine Gilguy

Conseiller de la rédaction

Georges Rambaldi

Réalisation

Delphine Miot (maquette)

Ont collaboré à ce numéro :

Alix Camus (CIAN), Thierry Apoteker
(TAC ECONOMICS), Bénédicte Châtel et
Anne Guillaume-Gentil (Commodafrica)

Conception graphique et maquette

amarena / www.amarena.fr

Illustrations

Chantrieux

Impression

Imprimerie de Champagne

Directrice du développement

Delphine Chêne

Directeur commercial

Philippe Chebance

Fabrication

Robin Loison

Commission paritaire.

Publication n° 0916 T 81051

ÉDITEUR Sedec SA

11, rue de Milan, 75009 Paris

Téléphone : 01 53 80 74 00

www.lemoci.com

Encart broché Orange entre les pages 34 et 35.

**CONSEIL FRANÇAIS
DES INVESTISSEURS EN AFRIQUE**



CIAN
Conseil français des investisseurs en Afrique

45, rue de la Chaussée d'Antin
75009 Paris
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76
Email : contact@cian.asso.fr
Site : www.cian-afrique.org

Fondateur du rapport
Jean-Pierre Prouteau †

Comité de rédaction
Alix Camus
Stephen Decam
Etienne Giros

Vers une Afrique urbaine 5

Alexandre Vilgrain, Président du CIAN

Les faits marquants de 2015 6

Focus risque pays 2016 8

Croissance africaine : risques et opportunités pour 2016

Commerce France-Afrique 12

Fort impact de la baisse des prix

Introduction 14

Les formidables défis de l'Afrique des villes 14

Entretien avec Jean-Pierre Elong Mbassi 16

Conceptualiser les villes du futur 18

Trouver le bon interlocuteur et réfléchir la ville 18

Entretien avec Armelle Choplin 20

Les nouveaux marchés urbains 22

Entretien avec Michèle Pappalardo 22

Assainissement : un marché porteur à défaut d'être politiquement « sexy » 24

Habitat : la politique du logement peine 26

Transport et énergie : des projets d'envergure 28

Communication et mobilier urbain : la jungle du panneau 30

Éclairage public : comment les villes africaines peu à peu s'illuminent 32

Analyse économique par zone et par pays 34

Les résultats 2015 de l'enquête CIAN 34

Afrique du Nord 46

Afrique de l'Ouest 60

Afrique Centrale 86

Afrique Australe, Orientale et océan Indien 104

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016 DU CIAN

Les actions et les projets du CIAN

UN UNIVERS DE MARQUES S'OFFRE À VOUS



distributeur de marques

CONSOMMER

SE SOIGNER

S'ÉQUIPER

CFAO est le partenaire privilégié des plus grandes marques internationales en Afrique.

Répondre aux besoins de mobilité, aux envies de consommation courante, promouvoir l'accès aux médicaments de qualité, accompagner le développement des infrastructures et participer à l'essor des nouvelles technologies... À travers ses métiers, CFAO satisfait les besoins de ses clients.

CFAO, au service de la rencontre des plus grandes marques et d'un continent en mouvement.

Crédits photos : Getty Images / Shutterstock.

PLUS DE
160
ANS DE PRÉSENCE
EN AFRIQUE


34
PAYS D'AFRIQUE,
7 COLLECTIVITÉS
ET TERRITOIRES
D'OUTRE-MER ET ASIE


145
FILIALES
OPÉRATIONNELLES


12 000
COLLABORATEURS


3,6 milliards
D'EUROS DE CHIFFRE
D'AFFAIRES EN 2014


79 %
DU CHIFFRE D'AFFAIRES
RÉALISÉ EN AFRIQUE

www.cfaogroup.com

L'abus d'alcool est dangereux pour la santé. À consommer avec modération.



Vers une Afrique urbaine

L'explosion de la démographie africaine est bien connue, attendue avec espoir par certains et avec beaucoup de craintes par d'autres. De 1,1 milliard d'habitants en 2013, l'Afrique passera à 2,4 en 2050, soit 1,3 milliard de plus en 35 ans. Nourrir, loger, soigner et donner du travail à tant de personnes en si peu de temps semble une gageure. C'est à l'Afrique, mais aussi à la communauté internationale, de relever ce défi. Il exige que tous les acteurs du développement, entreprises, États, bailleurs, ONG, se concentrent sur les projets prioritaires et en accélèrent la réalisation : faire utile et vite.

Un deuxième phénomène, lié au premier et aux conséquences tout aussi lourdes voire davantage, consiste en l'urbanisation du continent. Aujourd'hui, il y a 400 millions d'Africains citadins. Ils devraient être 1,2 milliard en 2050, soit un triplement avec une progression de 800 millions. On assistera à la formation de gigantesques mégapoles. Actuellement, trois villes africaines dépassent 10 millions d'habitants, Lagos, Le Caire et Kinshasa, elles devraient être plus de trente en 2050.

Pour éviter le risque d'une « urbanisation de la pauvreté et de la misère », il faudra – il faut – réinventer la ville africaine en imaginant de nouveaux modèles à mi-chemin entre l'étalement urbain désorganisé d'aujourd'hui et les projets ultramodernes inspirés de Dubaï et Singapour.

C'est là que le secteur privé est attendu, et les entreprises françaises en particulier, les grands groupes comme les ETI et PME. Elles peuvent se prévaloir d'une véritable expertise en ce domaine, sans parler d'un grand savoir-faire dans la conception de villes propres et innovantes à faible production de CO₂. Il s'agit évidemment d'un travail collectif qui doit réunir urbanistes, architectes, constructeurs, spécialistes des réseaux et des flux, bailleurs et financiers.

Nous pouvons le faire, c'est un besoin vital pour l'Afrique et une opportunité pour les entreprises françaises. Organisons-nous en conséquence.

Alexandre Vilgrain, Président

Janvier

- **Nombreuses et mortelles inondations en Afrique** tout au long de l'année : au Malawi en janvier, au Mozambique en février, au Sierra Leone en septembre, dans la région habituellement aride de Tindouf en Algérie en novembre, en Somalie, au Kenya, en Égypte, etc.
- **Le secrétaire général des Nations Unies**, Ban Ki-moon appuie la décision de l'Union africaine (UA) de lancer une intervention contre le groupe terroriste Boko Haram qui opère au Nigeria, au Cameroun, au Niger et au Mali.
- **La France et le Maroc** rétablissent leur coopération judiciaire.
- **Le président du Zimbabwe**, Robert Mugabe, est désigné nouveau président de l'UA pour un mandat d'un an.
- **Le Sénégal** rouvre ses frontières avec la Guinée après une fermeture de 5 mois dans le cadre de la lutte contre le virus Ebola.

Février

- **L'OMS** rapporte un total de 22 525 cas d'Ebola (suspects, probables et confirmés) et 9 004 décès dans les trois pays ouest-africains affectés (Guinée, Liberia et Sierra Leone) mais l'épidémie, déclenchée en décembre 2013, perd de la vitesse.
- **Les États-Unis** nomment un ambassadeur en Somalie pour la première fois depuis 1991.

Mars

- **Au Nigeria**, élection à la présidence de Muhammadu Buhari (15,4 millions de voix), musulman du Nord, face au sortant Goodluck Jonathan (13,3 millions), chrétien du Sud.
- **Les chefs d'État de la Ligue arabe**, réunis en Égypte, annoncent créer une force militaire conjointe afin de combattre les groupes terroristes, tel que l'État islamique.

Avril

- **Les deux anciens présidents centrafricains**, François Bozizé et Michel Djotodia, signent l'engagement de Nairobi en faveur de la réconciliation.
- **Six mois avant la conférence des Nations Unies** sur le changement climatique (COP21), les maires des grandes villes africaines lancent un appel, notamment en faveur de l'électrification durable de l'Afrique, depuis l'Hôtel de Ville de Paris, à l'invitation d'Anne Hidalgo et de Jean-Louis Borloo.
- **Élection du ministre nigérian de l'Agriculture**, Akinwumi Adesina, à la tête de la Banque africaine de développement (BAD).

Mai

- **5 645 étrangers quittent l'Afrique du Sud**, poussés par les violences xénophobes.
- **Cérémonie officielle** de signature de l'Accord pour la paix et la réconciliation au Mali.

Juin

- **Le banquier et intellectuel Lionel Zinsou** quitte son poste de président du fonds d'investissement français PAI Partners, pour devenir Premier ministre du Bénin. Il demeure à la tête de l'association AfricaFrance dont il partage la présidence, depuis décembre, avec Stéphane Richard, Pdg d'Orange.
- **Le Pdg de PSA signe un accord avec le Maroc** pour construire localement une usine d'assemblage de voitures Peugeot et Citroën et de moteurs.
- **Facebook** ouvre un bureau à Johannesburg, son premier en Afrique.

Juillet

- **Le président français François Hollande** se rend en visite d'État au Bénin, en Angola et au Cameroun.
- **Le président américain Barack Obama** se rend au Kenya - terre natale de son père -, pour la première fois depuis son arrivée au pouvoir en 2009.
- **L'Afrique du Sud** accueille le sommet des Universités d'Afrique qui a dressé la liste des 30 meilleures universités du continent, une bonne partie étant sud-africaines.
- **Après des années de tensions**, le gouvernement zimbabwéen décide de rendre des lopins de terre confisqués à leurs propriétaires blancs.
- **En Afrique du Sud**, les demandes de hausses de salaires sectorielles continuent : les mineurs demandent jusqu'à +67 % et les fonctionnaires +10 %.

Août

- **Le président Salva Kiir Mayardit** signe l'Accord de paix sur le règlement du conflit au Soudan du Sud, qui perdure depuis décembre 2013.
- **Démission du Premier ministre libyen** Abdallah al Thinni.
- **Pour la première fois en près de 14 ans**, le rand sud-africain chute à 13 rands pour un dollar.

Septembre

- **L'Organisation internationale du cacao** annonce le transfert de son siège à Abidjan.

Octobre

- **Grève des étudiants en Afrique du Sud** contre la hausse des frais de scolarité.
- **Le prix Nobel de la paix** est décerné au Dialogue national tunisien mené par l'Union générale tunisienne du travail (UGTT) et composé de partis politiques, syndicat, patronat, société civile ; cette initiative a permis au pays de sortir de la crise politique après la chute de Ben Ali.
- **Le président ivoirien sortant Alassane Ouattara** est réélu avec 83,66 % des voix au premier tour de la présidentielle.

Novembre

- **Tournée du Pape François au Kenya**, Ouganda et Centrafrique.
- **Le Premier ministre béninois Lionel Zinsou** est désigné candidat du parti au pouvoir à l'élection présidentielle de 2016.
- **Au Burkina Faso, deux mois et demi après une tentative déjouée de putsch**, Roch Marc Kaboré (MPP) est élu au premier tour de la présidentielle avec plus de 50 % des voix.

COP 21

Lors de la COP21 à Paris (30 novembre-11 décembre), le Groupe Afrique, constitué en 2000, plaide pour davantage d'aide financière des pays riches pour la transition énergétique.



D.R.

Une palette d'outils innovants au service du savoir-faire des entreprises en Afrique



Le centre financier international de Maurice est
une plateforme idéale pour valoriser vos investissements en Afrique.

Depuis plus de 20 ans, à partir de Maurice et sa présence sur le terrain,
ABAX conseille et accompagne les groupes internationaux dans leur
développement et projets panafricains.