



C I A N

Conseil français des investisseurs en Afrique



Rapport 2014

**Les entreprises françaises
& l'Afrique**

LE MOCI Le moniteur du
commerce
international lemoci.com

Hors-série - Décembre 2013 - 25 euros

Le monde est complexe. Vos décisions ne doivent pas l'être.

Défense

Permettre aux forces armées d'acquérir et de conserver la supériorité décisionnelle et opérationnelle

Aéronautique

Contribuer à rendre le transport aérien toujours plus sûr, plus fluide, plus plaisant et moins polluant

Transport terrestre

Aider les opérateurs à améliorer la capacité et l'efficacité de leurs réseaux et le service aux passagers

Sécurité

Protéger les citoyens, les données sensibles et les infrastructures grâce à des solutions intégrées et résilientes

Espace

Optimiser les solutions spatiales pour les télécommunications, l'observation de la Terre, la navigation et la science



Partout où des décisions critiques doivent être prises, Thales est présent. Sur les marchés que nous servons - aéronautique, espace, transport terrestre, défense et sécurité -, nous aidons les utilisateurs de nos solutions à prendre les décisions qui mènent à des actions et des résultats plus efficaces. Nous combinons pour cela nos savoir-faire, nos technologies et nos services pour maîtriser toutes les étapes de ce que nous appelons la Chaîne de décision critique. L'expertise de ses 65 000 collaborateurs, sa puissance technologique et sa présence opérationnelle dans 56 pays font ainsi de Thales un acteur clé de la sécurité des citoyens, des infrastructures et des Etats.

Pour en savoir plus, scannez le flash code ou rendez-vous sur thalesgroup.com

THALES
Together • Safer • Everywhere

LE MOCI

**Directeur de la publication
et Directeur général**
Vincent Lalu

RÉDACTION
Rédacteur en chef
Christine Gilguy
Conseiller de la rédaction
Georges Rambaldi

Réalisation
Delphine Miot (maquette)
Ont collaboré à ce numéro :
Bénédicte Châtel, Anne Guillaume-Gentil
(articles sur les perspectives et synthèses
de conjoncture par pays)

Conception graphique et maquette
amarena / www.amarena.fr

Impression
Imprimerie de Champagne

Directrice du développement
Delphine Chêne
Directeur commercial
Philippe Chebance

Fabrication
Robin Loison

Commission paritaire.
Publication n° 0916 T 81051

ÉDITEUR Sedec SA
11, rue de Milan, 75009 Paris
Téléphone : 01 53 80 74 00
www.lemoci.com

CONSEIL FRANÇAIS DES INVESTISSEURS EN AFRIQUE



45, rue de la Chaussée d'Antin
75009 Paris
Tél. : +33 (0)1 45 62 55 76
Fax : +33 (0)1 42 56 79 33
Email : relationcian@cian.asso.fr
Site : www.cian.asso.fr

Fondateur du rapport
Jean-Pierre Prouteau †

Comité de rédaction
Anthony Bouthelier
Alix Camus
Stephen Decam

Le rêve africain ? 5

Anthony Bouthelier, Président délégué du CIAN

Les faits marquants de 2013 6

Les échanges franco-africains 8

Chiffres-clés et tendances marquantes

Une approche innovante de l'Afrique 12

Entretien avec Henri de Cazotte, Coordinateur
de la mission gouvernementale française
sur l'agenda du développement post-2015 12

Les ajustements novateurs des groupes français 16

2iE, au-delà de la formation, un accompagnateur
de l'évolution du continent 18

Grande consommation 20

Comment l'émergence des classes moyennes change la
donne pour CFAO 20

Face à la montée des déchets électroniques,
la solution « clic vert » des Ateliers du Bocage 22

Quand l'Afrique défend ses indications géographiques 24

Services 28

Quand les chercheurs se penchent au chevet de l'emploi 28

Onomo International ou le pari d'une chaîne hôtelière
« Made in Africa » 30

Santé : comment Pasteur soutient la recherche... africaine 32

Produits techniques 34

Cartes prépayées : la révolution africaine du mobile money 34

Télécommunications : l'innovation stimulée par l'utilisateur 36

Solutions numériques mobiles pour renforcer la démocratie 38

Analyse économique par zone et par pays 40

Les résultats 2013 de l'enquête CIAN 40

Afrique du Nord 48

Afrique de l'Ouest 64

Afrique centrale 102

Afrique australe, orientale et océan Indien 124

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2014 DU CIAN

Les actions et les projets du CIAN

PREMIER CABINET D'AVOCATS D'AFFAIRES EN FRANCE

**UNE PRISE EN COMPTE DES BESOINS
SPÉCIFIQUES DE L'AFRIQUE**

**ACCOMPAGNEMENT ET CONSEILS
AUX ENTREPRISES AFRICAINES
ET ÉTRANGÈRES**

**APPUI AUX INSTITUTIONS
MULTILATÉRALES DE
DÉVELOPPEMENT QUI
INVESTISSENT EN AFRIQUE**

**ASSISTANCE TECHNIQUE ET
CONSEILS AUX GOUVERNEMENTS
AFRICAINS DANS LA MISE
EN PLACE DE CADRES
JURIDIQUES REQUIS**



**DROIT
FISCAL**



**DROIT
DES SOCIÉTÉS**



**DROIT
SOCIAL**



**CONCURRENCE
DISTRIBUTION**



**PROPRIÉTÉ
INTELLECTUELLE
TECHNOLOGIES
DE L'INFORMATION**



**DROIT DU
PATRIMOINE**



**RÈGLEMENT DES
CONTENTIEUX**



**DROIT
PUBLIC**

CONTACTS

Yves ROBERT : yrobert@fidalinternational.com

Philippe DEBRY : pdebry@fidalinternational.com

Séverine LAURATET : slauratet@fidalinternational.com

Vincent MAUREL : vmaurel@fidalinternational.com

Issaka ZAMPALIGRE : izampaligre@fidalinternational.com



Le rêve africain ?

Ce Rapport CIAN 2014 confirme la prospérité de nos entreprises mais indique aussi une insuffisance voire une dégradation de l'environnement des affaires qui bride l'envolée économique tant attendue.

Les 5 à 6 % de croissance tant célébrés par contraste avec l'atonie des économies des pays du Nord sont insuffisants pour sortir l'Afrique de l'ornière. La référence aux grands émergents – Chine, Inde, Brésil... – est inadéquate car ces pays sont dotés d'une unité politique et d'une seule monnaie. Cette unité, le continent la rêve mais n'oublions pas l'existence de 54 pays dans une immensité qui peut contenir tout ensemble, la Chine, l'Inde et l'Europe.

Si l'Afrique peut être notre nouvelle frontière et que des évolutions positives émergent ici ou là – naissance d'une classe moyenne, diminution des conflits armés... – rien ne serait pire que de se bercer d'illusions et de croire à l'automatisme d'un développement généré par des facteurs tels que l'évolution démographique ou l'urbanisation.

La mobilisation de tous les acteurs reste de rigueur, le secteur privé joue un rôle essentiel dans la création de richesses, et dans la construction d'un État de droit qui libérera les forces entrepreneuriales.

Les entreprises françaises, dans un environnement africain difficile, disposent de l'atout majeur qu'est l'expérience comme en témoignent leurs excellents résultats publiés dans ce Rapport. Cet avantage comparatif, il faut le jouer très vite et très fort dans une conjoncture qui reste encore porteuse.

À la réunion qui s'est tenue à Bercy, en marge du Sommet de l'Élysée pour la Paix et la Sécurité en Afrique des 6 et 7 décembre 2013, la Ministre des finances du Nigeria, Madame Ngozi Okonjo-Iweala, a malicieusement conseillé de se pencher sur des exemples de réussites et elle a mentionné la Corée du Sud. Qui se souvient qu'il y a soixante ans, son PIB était de 50 USD par habitant, alors qu'il atteint plus de 20 000 USD aujourd'hui ?

Face à un déferlement de bonnes idées et une débauche conceptuelle bien française, cette attitude d'ouverture sur le monde et d'écoute était d'un pragmatisme qui ne peut qu'interpeller le secteur privé.

Dans un colloque récent, Lionel Zinsou, évoquant l'évolution du CIAN, relève que les entreprises investies en Afrique de nos jours ne sont plus celles de la colonisation. Ces sociétés sont désormais globales, leur champ d'action est mondial et fait d'elles des témoins voire des acteurs de développements réussis.

Dans le dialogue public-privé, d'autant plus évoqué que mal mis en œuvre, le talent du privé est surtout dans le témoignage des pratiques réussies à la lumière d'une culture du résultat.

Bref, le secteur privé sait ce « qui marche » ou « qui ne marche pas », non par intelligence supérieure, mais par expérience du terrain et la Ministre Ngozi Okonjo-Iweala a bien eu raison de recommander la démarche de modestie que requiert l'observation du monde.

Anthony Bouthelier, Président délégué



© Comugnero Silvana - Fotolia.com

Janvier

- **Mali.** Des Jihadistes prennent le Nord du pays. Suite à une demande du président par intérim Dioncounda Traoré à François Hollande et au secrétaire général de l'ONU, Ban Ki Moon, une intervention militaire française est déclenchée le 11 janvier sous mandat de l'ONU. L'opération Serval, associée aux Forces de l'Union africaine, va stopper l'avancée des rebelles, permettre à l'armée malienne de reprendre pied dans le Nord et enclencher un redémarrage des institutions démocratiques.

Février

- **Guinée.** La marche pacifique organisée le 27 février par l'opposition guinéenne pour réclamer des élections législatives libres et transparentes se termine par des affrontements (130 blessés dont 68 policiers et gendarmes).
- **Tunisie.** Le parti islamiste Ennahda annonce renoncer aux ministères régaliens ouvrant la voie à la constitution d'un gouvernement d'union nationale.
- **Cameroun.** La famille française Tanguy Moulin-Fournir est enlevée le 19 février par le groupe islamiste Boko Haram. Elle sera libérée le 19 avril.

Mars

- **Soudan.** Les deux Soudan parviennent à un accord sur la question de l'acheminement du pétrole vers Port Soudan.
- **République centrafricaine.** La coalition rebelle de la Séléka prend le contrôle de Bangui. Le président élu François Bozizé fuit au Cameroun voisin. La France renforce son contingent militaire pour assurer la sécurité de ses ressortissants.
- **Chine/Afrique.** Le président chinois Xi Jinping effectue sa première visite officielle en Afrique (Tanzanie, Afrique du Sud, Congo Brazzaville). Pékin propose des prêts de 20 milliards USD sur 2013-2015.

Avril

- **France/Afrique.** Le livre blanc de la Défense remis à François Hollande met l'accent sur l'Afrique. Les troupes françaises en Afrique devraient être maintenues mais l'implication des alliés sollicitée.
- **Banque Africaine de développement (BAD).** Donald Kaberuka, président de la BAD dévoile la nouvelle stratégie décennale (2013-2022) qui met l'accent, notamment, sur les infrastructures, l'intégration économique et le secteur privé.

Mai

- **Afrique.** CFAO, premier groupe français de distribution en Afrique, s'associe avec Carrefour pour créer, d'ici 10 ans, 35 galeries marchandes dans 8 pays.

Juin

- **Égypte.** Les manifestants pro et anti Morsi s'affrontent violemment au Caire et à Alexandrie, le président égyptien refusant des élections anticipées. Sa destitution le 3 juillet par l'armée, marque la fin du contrôle du pouvoir par les Frères Musulmans et l'ouverture d'une nouvelle période de transition.

Juillet

- **États-Unis/Afrique.** En visite en Afrique du Sud, le prési-

Afrique du Sud.

Décès, le 5 décembre, de Nelson Mandela qui reçoit un hommage mondial. Plus de 100 chefs d'État et de gouvernement rendront hommage à « Madiba » dans le grand stade de Soweto.

Le président américain Barack Obama annonce son plan « Power Africa » de 7 milliards USD destiné à faciliter l'accès à l'électricité, avec pour partenaire central General Electric.

- **Zimbabwe.** Le président Robert Mugabe, 89 ans, est proclamé vainqueur de la présidentielle avec 61 % des voix et une majorité des deux tiers à l'Assemblée.

Août

- **Mali.** Ibrahima Boubacar Keita est élu président du Mali avec 77 % des suffrages face à Soumaila Cissé.

Septembre

- **Kenya.** Pendant 4 jours, des dizaines de personnes au centre commercial de Westgate, à Nairobi, sont prises en otages par un commando des Chabaab somaliens. Bilan : 67 morts et 175 blessés.

Octobre

- **Afrique.** La croissance du PIB africain atteindrait 4,9 % en 2013 (4,2 % en 2012) et devrait accélérer à 5,5 % en 2015. (*Africa Pulse*, Banque mondiale).
- **République centrafricaine.** Le Conseil de sécurité de l'ONU approuve l'envoi de troupes en RCA.
- **Madagascar.** Le premier tour du scrutin présidentiel se tient le 25 octobre, après 4 ans de crise. Le 2^e tour devait avoir lieu le 20 décembre.
- **Mozambique.** La Renamo (opposition) revient sur l'accord de paix de 1992, conduisant des milliers de personnes à descendre dans la rue et manifester en faveur de la paix.

Novembre

- **Mali.** Le 2 novembre, les journalistes de RFI, Ghislaine Dupont et Claude Verlon, sont enlevés à Kidal et exécutés.
- **Cameroun.** Le père Georges Vandenbeusch est enlevé le 13 novembre au Cameroun.

Décembre

- **République Centrafricaine.** Le 5 décembre, le Conseil de sécurité de l'ONU donne son feu vert pour un mandat d'intervention d'un an à la Miska (portée à 3 600 hommes) et de six mois renouvelable aux forces françaises. François Hollande lance l'opération Sangaris (1 600 soldats).
- **France.** Le sommet Afrique-France pour la paix et la sécurité en Afrique se tient à Paris les 6 et 7 décembre, en présence d'une quarantaine de chefs d'États. L'Afrique doit assurer sa sécurité et doit être dotée d'une force de réaction rapide : 20 000 soldats africains pourraient être formés par la France. Paris veut par ailleurs doubler ses échanges avec l'Afrique d'ici cinq ans et lancer un nouveau modèle de partenariat économique avec le continent inspiré des principales conclusions du rapport de la mission Védrine, présentées le 4 décembre.



DAVID, STÉPHANIE, MICHEL ET VINCENT TRAVAILLENT CHEZ POK, UNE PME DE 78 PERSONNES QUI FABRIQUE DU MATÉRIEL DE LUTTE CONTRE LES INCENDIES À NOGENT-SUR-SEINE. LEUR CAPACITÉ D'INNOVATION ET L'ACCOMPAGNEMENT PERFORMANT DE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE À L'INTERNATIONAL PERMETTENT AU GROUPE D'EXPORTER SES PRODUITS DANS PLUS DE 70 PAYS.

1 ENTREPRISE SUR 3 QUI EXPORTE

EST ACCOMPAGNÉE PAR SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

DÉCOUVREZ NOTRE SITE IMPORTEXPORTE-SOLUTIONS.FR

DEVELOPPONS ENSEMBLE
L'ESPRIT D'ÉQUIPE  SOCIÉTÉ GÉNÉRALE